



## DATOS IDENTIFICATIVOS

### Administración de empresas e estruturas organizativas

|                       |  |         |       |              |
|-----------------------|--|---------|-------|--------------|
| Materia               | Administración de empresas e estruturas organizativas  | Sinalle | Curso | Cuadrimestre |
| Código                | V12G340V01923  | OP      | 4     | 2c           |
| Titulación            | Grao en Enxeñaría en Organización Industrial   |         |       |              |
| Descritores           | Creditos ECTS<br>6   |         |       |              |
| Lingua de impartición | Castelán<br>Galego   |         |       |              |
| Departamento          | Organización de empresas e márketing   |         |       |              |
| Coordinador/a         | González Santamaría, Pedro   |         |       |              |
| Profesorado           | González Santamaría, Pedro   |         |       |              |
| Correo-e              | santamaria@uvigo.es  |         |       |              |
| Web                   | <a href="http://webs.uvigo.es/santamaria">http://webs.uvigo.es/santamaria</a>  |         |       |              |
| Descripción xeral     | (*)La materia realiza un recorrido histórico que recoge los diferentes enfoques desarrollados en el ámbito de la administración de empresas para adentrarse en el análisis de las principales aportaciones teóricas. A lo largo del temario se explican los conceptos fundamentales de los diferentes modelos estructurales y se relacionan con ejemplos prácticos vinculados a la titulación de referencia. |         |       |              |

## Competencias

|        |  |  |  |
|--------|--|--|--|
| Código |  |  |  |
| B9     | CG 9. Organización e planificación no ámbito da empresa, e outras institucións e organizacións de proxectos e equipos humanos.                   |  |  |
| C23    | CE23 Coñecementos sobre os fundamentos da administración e dirección de empresas e os procesos de xestión.                                       |  |  |
| C26    | CE26 Coñecementos sobre os fundamentos de financiamento e o investimento da empresa e das ferramentas específicas para a súa análise financeira. |  |  |
| D14    | CT14 Creatividade.   |  |  |
| D17    | CT17 Traballo en equipo.   |  |  |
| D21    | CT21 Liderado.   |  |  |

## Resultados de aprendizaxe

| Resultados previstos na materia  | Resultados de Formación e Aprendizaxe |     |     |
|--|---------------------------------------|-----|-----|
| Coñecer a base dos diferentes enfoques expostos polas escolas do pensamento administrativo.  | B9                                    | C23 | D17 |
| Coñecer as diferentes teorías relativas ao campo relacionado coa administración de empresas. |                                       | C23 | D17 |
| Coñecer as estruturas organizativas que caracterizan a actividade empresarial.               | B9                                    | C23 | D14 |
|  |                                       | C26 | D17 |
|  |                                       |     | D21 |

## Contidos

|                      |   |
|----------------------|---|
| Tema                 |   |
| 1.- A Administración | 1.1.-Introdución á administración de empresas<br>1.2.-Teorías sobre a administración de empresas<br>1.3.-Desenvolvimentos recentes en administración de empresas        |
| 2.- A Organización   | 2.1.- A empresa no contexto socioeconómico actual<br>2.2.- Modelos básicos de organización empresarial<br>2.3.- A organización da empresa desde unha perspectiva global |

|   |   |
|---|---|
| 3.- Elementos da estrutura organizativa empresarial | 3.1.- A dirección<br>3.2.- O liderado<br>3.3.- A xestión dos recursos humanos<br>3.4.- Mecanismos de coordinación e delegación<br>3.5.- A xestión do coñecemento<br>3.6.- A percepción<br>3.7.- A motivación<br>3.8.- A comunicación na empresa |
| 4.- Empresa e Estratexia                            | 4.1.- A análise da contorna empresarial<br>4.2.- A toma de decisións na empresa<br>4.3.- O proceso de dirección estratégica<br>4.4.- Mecanismos de control  |
| 5.- Novos modelos organizativos                     | 5.1.- A contorna global<br>5.2.- A empresa e Internet<br>5.3.- Novos modelos de negocio<br>5.4.- Innovación e iniciativa empresarial  |

| Planificación                           | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
|---|---------------|--------------------|--------------|
| Resolución de problemas e/ou exercicios | 9             | 9                  | 18           |
| Estudo de casos/análises de situacións  | 6             | 12                 | 18           |
| Sesión maxistral                        | 30            | 60                 | 90           |
| Probas de resposta curta                | 1             | 0                  | 1            |
| Probas de tipo test                     | 1             | 0                  | 1            |
| Estudo de casos/análise de situacións   | 4             | 4                  | 8            |
| Traballos e proxectos                   | 0             | 14                 | 14           |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

| Metodoloxía docente                     | Descripción  |
|---|--|
| Resolución de problemas e/ou exercicios | Cuestións breves nas que se estimule o debate entre os estudiantes para achegar solucións.   |
| Estudo de casos/análises de situacións  | Formulación de situacións baseadas en casos reais vinculados aos contidos teóricos da materia, que permitan aos estudiantes, mediante a análise das lecturas propostas, establecer criterios de solución ás diversas cuestións expostas. |
| Sesión maxistral                        | Exposición dos contidos de cada tema ilustrados con exemplos e referencias a organizacións empresariais.   |

| Atención personalizada                 | Metodoloxías | Descripción |
|--|--------------|-------------|
| Estudo de casos/análises de situacións |              |             |
| Probas                                 |              | Descripción |
| Estudo de casos/análise de situacións  |              |             |
| Traballos e proxectos                  |              |             |

| Avaliación                            | Descripción                                       | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe |                                 |
|---------------------------------------|---|---------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| Probas de respuesta curta             | Cuestións breves a responder nun espazo limitado  | 30            | B9                                    | C23<br>C26                      |
| Probas de tipo test                   | Cuestións con catro posibles respuestas           | 40            | B9                                    | C23<br>C26                      |
| Estudo de casos/análise de situacións | Casos expostos nas clases prácticas               | 20            | B9                                    | C23<br>D14<br>D17<br>D21        |
| Traballos e proxectos                 | Traballos e comentarios sobre contidos da materia | 10            | B9                                    | C23<br>D14<br>C26<br>D17<br>D21 |

#### Outros comentarios sobre a Avaliación

No exame final da materia deberase alcanzar unha nota mínima de 4. As prácticas son obrigatorias, así como o traballo

proposto.

Compromiso ético: Espérase que o alumno presente un comportamento ético axeitado. No caso de detectar un comportamento non ético (copia, plaxio, utilización de aparatos electrónicos non autorizados, e outros) considerarase que o alumno non reúne os requisitos necesarios para superar a materia. Neste caso a cualificación global no presente curso académico será de suspenso (0.0).

---

#### **Bibliografía. Fontes de información**

Fernandez, E., **Administración de empresas: un enfoque interdisciplinar**, 2010,  
Jones, G.R., **Administración contemporánea**, 2010,  
Galan, J. I., **Diseño organizativo**, 2006,  
Daft, R., **Teoría y diseño organizacional**, 2010,  
Mintzberg, H., **La estructuración de las organizaciones**, 1984,  
Bueno, E., **Organización de empresas**, 1996,

---

#### **Recomendacións**

#### **Materias que se recomenda ter cursado previamente**

Empresa: Introdución á xestión empresarial/V12G340V01201  
Fundamentos de organización de empresas/V12G340V01405

---

#### **Outros comentarios**

Para matricularse nesta materia é necesario superar ou ben matricularse de todas as materias dos cursos inferiores ao curso en que está situada esta materia.

---