



## DATOS IDENTIFICATIVOS

### Proyectos

|               |                                                               |            |       |              |
|---------------|---------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|
| Asignatura    | Proyectos                                                     |            |       |              |
| Código        | V09G310V01802                                                 |            |       |              |
| Titulación    | Grado en Ingeniería de los Recursos Mineros y Energéticos     |            |       |              |
| Descriptores  | Creditos ECTS                                                 | Seleccione | Curso | Cuatrimestre |
|               | 6                                                             | OB         | 4     | 2c           |
| Lengua        | Castellano                                                    |            |       |              |
| Impartición   | Inglés                                                        |            |       |              |
| Departamento  | Diseño en la ingeniería                                       |            |       |              |
| Coordinador/a | Goicoechea Castaño, María Iciar                               |            |       |              |
| Profesorado   | Goicoechea Castaño, María Iciar                               |            |       |              |
| Correo-e      | igoicoechea@uvigo.es                                          |            |       |              |
| Web           | <a href="http://moovi.uvigo.gal/">http://moovi.uvigo.gal/</a> |            |       |              |

**Descripción general** El objetivo que se persigue con esta asignatura es orientar al alumno en la adquisición del conocimiento y las destrezas que le capaciten para el manejo y aplicación de metodologías, técnicas y herramientas orientadas a la elaboración, organización y gestión de proyectos y otros documentos técnicos propios de la titulación, con el propósito de que se ejercite con un enfoque que se asemeje a la realidad de su futura actividad profesional.

Para lograrlo se empleará un enfoque amplio de los temas de la materia, buscando la integración de los conocimientos adquiridos a lo largo de la carrera y su aplicación mediante una metodología, organización y gestión de distintas modalidades de trabajos técnicos, como verdadera esencia de la profesión de ingeniero, en el marco de sus atribuciones y campos de actividad.

Asimismo, se promoverá el desarrollo de las competencias de la asignatura por medio de una metodología de aprendizaje basada en proyectos para que los contenidos expuestos en clases teóricas se implementen en el desarrollo de las actividades prácticas, orientadas a la realidad técnica de la profesión, asimilando el empleo ágil y preciso de la distinta normativa de aplicación y de las buenas prácticas profesionales establecidas, apoyándose en metodologías para documentar, elaborar, gestionar y presentar la documentación técnica que corresponda.

## Resultados de Formación y Aprendizaje

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| B1     | Capacitación científico-técnica para el ejercicio de la profesión de Ingeniero Técnico de Minas y conocimiento de las funciones de asesoría, análisis, diseño, cálculo, proyecto, construcción, mantenimiento, conservación y explotación.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| B2     | Comprensión de los múltiples condicionamientos de carácter técnico y legal que se plantean en el desarrollo, en el ámbito de la ingeniería de minas, que tengan por objeto, de acuerdo con los conocimientos adquiridos según lo establecido en el apartado 5 de la orden CIN7306/2009, la prospección e investigación geológica-minera, las explotaciones de todo tipo de recursos geológicos, incluidas las aguas subterráneas, las obras subterráneas, los almacenamientos subterráneos, las plantas de tratamiento y beneficio, las plantas energéticas, las plantas mineralúrgicas y siderúrgicas, las plantas de materiales para la construcción, las plantas de carboquímica, petroquímica y gas, las plantas de tratamientos de residuos y efluentes y las fábricas de explosivos y capacidad para emplear métodos contrastados y tecnologías acreditadas, con la finalidad de conseguir la mayor eficacia dentro del respeto por el Medio Ambiente y la protección de la seguridad y salud de los trabajadores y usuarios de las mismas. |
| B3     | Capacidad para diseñar, redactar y planificar proyectos parciales o específicos de las unidades definidas en el apartado anterior, tales como instalaciones mecánicas y eléctricas y con su mantenimiento, redes de transporte de energía, instalaciones de transporte y almacenamiento para materiales sólidos, líquidos o gaseosos, escombreras, balsas o presas, sostenimiento y cimentación, demolición, restauración, voladuras y logística de explosivos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| B4     | Capacidad para diseñar, planificar, operar, inspeccionar, firmar y dirigir proyectos, plantas o instalaciones, en su ámbito.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| B5     | Capacidad para la realización de estudios de ordenación del territorio y de los aspectos medioambientales relacionados con los proyectos, plantas e instalaciones, en su ámbito.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| B6     | Capacidad para el mantenimiento, conservación y explotación de los proyectos, plantas e instalaciones, en su ámbito.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B7  | Conocimiento para realizar, en el ámbito de la ingeniería de minas, de acuerdo con los conocimientos adquiridos según lo establecido en el apartado 5 de la orden CIN/306/2009, mediciones, replanteos, planos y mapas, cálculos, valoraciones, análisis de riesgos, peritaciones, estudios e informes, planes de labores, estudios de impacto ambiental y social, planes de restauración, sistema de control de calidad, sistema de prevención, análisis y valoración de las propiedades de los materiales metálicos, cerámicos, refractarios, sintéticos y otros materiales, caracterización de suelos y macizos rocosos y otros trabajos análogos. |
| B8  | Conocimiento, comprensión y capacidad para aplicar la legislación necesaria en el ejercicio de la profesión de Ingeniero Técnico de Minas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| C21 | Conocimiento de la metodología, gestión y organización de proyectos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| D2  | Capacidad de desarrollar un proyecto completo en cualquier campo de esta ingeniería, combinando de forma adecuada los conocimientos adquiridos, accediendo a las fuentes de información necesarias, realizando las consultas precisas e integrándose en equipos de trabajo interdisciplinar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| D3  | Proponer y desarrollar soluciones prácticas, utilizando los conocimientos teóricos, a fenómenos y situaciones-problema de la realidad cotidiana propios de la ingeniería, desarrollando las estrategias adecuadas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| D4  | Favorecer el trabajo cooperativo, las capacidades de comunicación, organización, planificación y aceptación de responsabilidades en un ambiente de trabajo multilingüe y multidisciplinar, que favorezca la educación para la igualdad, para la paz y para el respeto de los derechos fundamentales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| D5  | Conocer las fuentes necesarias para disponer de una actualización permanente y continua de toda la información precisa para desarrollar su labor, accediendo a todas las herramientas, actuales y futuras, de búsqueda de información y adaptándose a los cambios tecnológicos y sociales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| D6  | Conocer y manejar la legislación aplicable al sector, conocer el entorno social y empresarial y saber relacionarse con la administración competente integrando este conocimiento en la elaboración de proyectos de ingeniería y en el desarrollo de cualquiera de los aspectos de su labor profesional.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| D7  | Capacidad para organizar, interpretar, asimilar, elaborar y gestionar toda la información necesaria para desarrollar su labor, manejando las herramientas informáticas, matemáticas, físicas, etc. necesarias para ello.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

### Resultados previstos en la materia

| Resultados previstos en la materia                                                                                                                                                                       | Resultados de Formación y Aprendizaje |     |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----|----|
| Comprender los aspectos básicos de la realización de Proyectos por parte del Ingeniero, sus competencias profesionales, deberes y responsabilidades.                                                     | B1                                    |     | D2 |
|                                                                                                                                                                                                          | B2                                    |     | D4 |
|                                                                                                                                                                                                          | B7                                    |     | D5 |
|                                                                                                                                                                                                          | B8                                    |     | D6 |
| Conocer la base tecnológica sobre la que se apoyan las soluciones técnicas a aplicar en cada Proyecto.                                                                                                   | B4                                    |     | D3 |
|                                                                                                                                                                                                          | B5                                    |     | D5 |
|                                                                                                                                                                                                          | B6                                    |     | D6 |
| Conocer la legislación aplicable en la redacción y tramitación de Proyectos, así como los diversos procedimientos administrativos de autorización.                                                       | B2                                    | C21 | D2 |
|                                                                                                                                                                                                          | B8                                    |     | D5 |
|                                                                                                                                                                                                          |                                       |     | D6 |
|                                                                                                                                                                                                          |                                       |     | D7 |
| Conocer el protocolo particular de realización de un Proyecto Minero, un Proyecto Industrial, un Proyecto Energético, y un Proyecto de Infraestructuras, en los ámbitos competenciales de la titulación. | B3                                    | C21 | D2 |
|                                                                                                                                                                                                          | B4                                    |     | D4 |
|                                                                                                                                                                                                          | B5                                    |     |    |
|                                                                                                                                                                                                          | B6                                    |     |    |
| Conocer las nuevas técnicas informáticas para la redacción y ejecución de Proyectos.                                                                                                                     | B3                                    | C21 | D2 |
|                                                                                                                                                                                                          | B4                                    |     | D3 |
|                                                                                                                                                                                                          | B5                                    |     | D5 |
|                                                                                                                                                                                                          |                                       |     | D6 |
|                                                                                                                                                                                                          |                                       |     | D7 |
| Adquirir conciencia sobre los condicionantes medioambientales y de seguridad y salud en la redacción y ejecución de Proyectos.                                                                           | B1                                    |     | D2 |
|                                                                                                                                                                                                          | B2                                    |     | D5 |
|                                                                                                                                                                                                          | B3                                    |     | D6 |
|                                                                                                                                                                                                          | B5                                    |     | D7 |
|                                                                                                                                                                                                          | B7                                    |     |    |
| Adquirir un sólido conocimiento de cómo realizar presupuestos correctos y reales, y su importancia como herramienta de gestión del Proyecto.                                                             |                                       | C21 | D2 |
|                                                                                                                                                                                                          |                                       |     | D3 |

### Contenidos

| Tema                                             |                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Introducción y presentación de la asignatura. | 1.1. Presentación.<br>1.2. Guía docente de la asignatura.                                                              |
| 2. Proyecto                                      | 2.1 Definición. Tipos de Proyectos<br>2.2 Contenido<br>2.3 Normativas<br>2.4 Portafolio, programa, proyecto, operación |

|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. Gestión de Proyectos                                                                      | 3.1 Definición<br>3.2 Metodologías ágiles<br>3.3 Metodologías predictivas                                                                                                                                                                                          |
| 4. Gestión de Proyectos. PMBOK                                                               | 4.1 Definición<br>4.2 Ciclo de vida del proyecto<br>4.3 Áreas de Conocimiento<br>4.4 Procesos<br>4.5 Matriz de procesos del PMBOK                                                                                                                                  |
| 5. Gestión de Proyectos. Fase Inicio del Proyecto                                            | 5.1 Lienzo del Modelo de Negocio (BMCanvas)<br>5.2 Lienzo del Modelo de Proyecto (PMBCanvas)<br>5.3 Selección de Proyectos<br>5.4 Acta Constitución del Proyecto                                                                                                   |
| 6. Gestión de Proyectos. Fase Planificación del proyecto. Gestión de Alcance, tiempo y coste | 6.1 Creación de la EDT: estructura de desglose del trabajo<br>6.2 Hitos<br>6.3 Entregables<br>6.4 Planificación. Método del camino crítico<br>6.5 Asignación de recursos<br>6.6 Costes<br>6.7 Línea base del proyecto                                              |
| 7. Gestión de Proyectos. Fase de Seguimiento y control del proyecto                          | 7.1 Seguimiento del Proyecto. Gantt de seguimiento<br>7.2 Fecha de estado<br>7.3 Reprogramación<br>7.4 Método del Valor ganado                                                                                                                                     |
| 8. Gestión del proyecto. Fase Fin del Proyecto                                               | 8.1 Entregable<br>8.2 Lecciones aprendidas                                                                                                                                                                                                                         |
| 9. Gestión de RRHH del Proyecto                                                              | 9.1 Planificación de RRHH<br>9.2 Ejecución de RRHH<br>9.2.1 Adquisición del equipo<br>9.2.2 Desarrollo del equipo<br>9.2.3 Dirección del equipo                                                                                                                    |
| 10. Gestión de la Calidad del Proyecto                                                       | 10.1 Planificación de la calidad<br>10.2 Aseguramiento de la calidad<br>10.3 Control de Calidad                                                                                                                                                                    |
| 11. Gestión de Riesgos del Proyecto                                                          | 11.1 Planificación<br>11.1.1 Planificación Riesgos<br>11.1.2 Identificación de riesgos<br>11.1.3 Análisis cualitativo de riesgos<br>11.1.4 Análisis cuantitativo de riesgos<br>11.1.5 Plan de respuesta<br>11.2 Seguimiento e control<br>11.2.1 Control de riesgos |

## Planificación

|                                        | Horas en clase | Horas fuera de clase | Horas totales |
|----------------------------------------|----------------|----------------------|---------------|
| Lección magistral                      | 28             | 56                   | 84            |
| Trabajo tutelado                       | 14             | 28                   | 42            |
| Prácticas con apoyo de las TIC         | 6              | 12                   | 18            |
| Seminario                              | 2              | 0                    | 2             |
| Trabajo                                | 0.5            | 1.5                  | 2             |
| Resolución de problemas y/o ejercicios | 2              | 0                    | 2             |

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

## Metodologías

|                                | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lección magistral              | Exposición por parte del profesor de los contenidos sobre la materia objeto de estudio, bases teóricas y/o directrices de un trabajo, ejercicio o proyecto a desarrollar por el estudiante.                                                                                                                                              |
| Trabajo tutelado               | El estudiante desarrolla ejercicios o proyectos en el aula bajo las directrices y supervisión del profesor.<br>El desarrollo de estos trabajos puede estar vinculado con actividades autónomas del estudiante o en grupo.<br>En la realización de estos trabajos se requerirá participación activa y colaboración entre los estudiantes. |
| Prácticas con apoyo de las TIC | Realización de prácticas con software de planificación de proyectos                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Seminario                      | Realización de tutoría de seguimiento en grupo del avance del proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## Atención personalizada

| Metodologías      | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lección magistral | Las tutorías serán individuales. Se aclararán las dudas del alumno y se le ayudará con los contenidos de la materia. Se pueden realizar tutorías en pequeño grupo reuniendo a alumnos con el mismo problema, para una mejor eficacia. Para todas las modalidades de docencia contempladas en el Plan de Contingencias, las sesiones de tutorización podrán realizarse por medios telemáticos (correo electrónico, videoconferencia, foros de Moovi, etc.) bajo la modalidad de concertación previa de lugar virtual, fecha y hora. |
| Trabajo tutelado  | Se harán tutorías de grupo con el profesor para aclarar dudas y para el seguimiento del trabajo. Las sesiones de tutorización podrán realizarse por medios telemáticos (correo electrónico, videoconferencia, foros de Moovi, etc.) bajo la modalidad de concertación previa de lugar virtual, fecha y hora.                                                                                                                                                                                                                       |
| Seminario         | Tutoría personalizada con los alumnos. Las sesiones de tutorización podrán realizarse por medios telemáticos (correo electrónico, videoconferencia, foros de Moovi, etc.) bajo la modalidad de concertación previa de lugar virtual, fecha y hora.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

## Evaluación

|                                        | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Calificación | Resultados de Formación y Aprendizaje |                                  |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------|----------------------------------|
| Trabajo                                | El alumno, en grupo, realizará un proyecto según los contenidos de la materia. Para ello se les pedirá una serie de entregables durante el curso y realizarán una presentación oral del Proyecto al final de la materia. El número de alumnos que constituyen el grupo se fijará al comienzo del curso con el profesor. Resultados de aprendizaje: Conocer la base tecnológica sobre la que se apoyan las soluciones técnicas a aplicar en cada Proyecto. Conocer la legislación aplicable en la redacción y tramitación de Proyectos, así como los diversos procedimientos administrativos de autorización. Conocer el protocolo particular de realización de un Proyecto Minero, un Proyecto Industrial, un Proyecto Energético, y un Proyecto de Infraestructuras, en los ámbitos competenciales de la titulación. Conocer las nuevas técnicas informáticas para la redacción y ejecución de Proyectos. Adquirir conciencia sobre los condicionantes medioambientales y de seguridad y salud en la redacción y ejecución de Proyectos. Adquirir un sólido conocimiento de cómo realizar presupuestos correctos y reales, y su importancia como herramienta de gestión del Proyecto. Comprender los aspectos básicos de la realización de Proyectos por parte del Ingeniero, sus competencias profesionales, deberes y responsabilidades. | 50           | C21                                   | D2<br>D3<br>D4<br>D5<br>D6<br>D7 |
| Resolución de problemas y/o ejercicios | Examen de la parte teórica de la materia. Resultados de aprendizaje: Comprender los aspectos básicos de la realización de Proyectos por parte del Ingeniero, sus competencias profesionales, deberes y responsabilidades. Conocer la legislación aplicable en la redacción y tramitación de Proyectos, así como los diversos procedimientos administrativos de autorización. Conocer el protocolo particular de realización de un Proyecto Minero, un Proyecto Industrial, un Proyecto Energético, y un Proyecto de Infraestructuras, en los ámbitos competenciales de la titulación.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 50           | C21                                   | D2<br>D4<br>D5<br>D6             |

## Otros comentarios sobre la Evaluación

La evaluación del trabajo del estudiante, individual y/o en grupo, de forma presencial y no presencial se realizará mediante la valoración del profesor ponderando las diferentes actividades realizadas.

Para cursar la asignatura los alumnos pueden optar por la modalidad de Evaluación Continua o la de Evaluación no Continua. En ambos casos, para obtener la calificación se empleará un sistema de valoración numérica con valores de 0,0 a 10,0 puntos según la legislación vigente (R.D. 1125/2003 de 5 de septiembre, BOE. nº 224 de 18 de septiembre). La asignatura se considerará superada cuando la calificación del alumno supere 5,0.

Para la Primera Convocatoria o Edición (ordinaria 1º periodo)

a) Modalidad de Evaluación Continua:

La nota final de la asignatura combinará las calificaciones del proyecto realizado en grupo y su exposición oral (50%), así como la prueba escrita (50%).

Se valorarán el comportamiento y la implicación del alumno en las clases y en la realización de las diversas actividades programadas, el cumplimiento de los plazos de entrega y/o exposición y defensa de los trabajos propuestos, etc.

En caso de que un alumno no alcance el mínimo de 5 puntos sobre 10 exigido en alguno de los apartados, tendrá que realizar un examen final en la fecha fijada por la Dirección del centro.

Para poder acceder a la evaluación continua, el alumno tiene que poder asistir al 75% del total de las clases y haber entregado en tiempo y forma todos los entregables solicitados durante el curso.

#### b) Modalidad de Evaluación no Continua:

Se establece un plazo desde el inicio del curso para que el alumnado justifique documentalmente su imposibilidad para seguir el proceso de evaluación continua.

El alumno que renuncie a la evaluación continua deberá realizar un examen final que abarcará la totalidad de los contenidos de la asignatura, tanto teóricos como prácticos, y que podrá incluir pruebas tipo test, preguntas de razonamiento, resolución de problemas y desarrollo de supuestos prácticos. La calificación del examen será el 100% de la nota final.

Se exige alcanzar una calificación mínima de 5,0 puntos sobre 10,0 posibles para poder superar la asignatura.

#### Para la Segunda Convocatoria o Edición (extraordinaria de Julio)

Los alumnos que no superen la asignatura en la Primera Convocatoria tendrán una segunda convocatoria según el calendario fijado por el centro.

Los alumnos que no hayan superado la asignatura en la Primera Convocatoria se podrán presentar a la Segunda Convocatoria, donde se realizarán un examen que abarcará la totalidad de los contenidos de la asignatura, tanto teóricos como prácticos, y que podrán incluir pruebas tipo test, preguntas de razonamiento, resolución de problemas y desarrollo de casos prácticos. Se exige alcanzar una calificación mínima de 5,0 puntos sobre 10,0 posibles para poder superar la asignatura.

Calendario de exámenes. Verificar/consultar de forma actualizada en la página web del centro:

<http://minaseenerxia.uvigo.es/es/docencia/examenes>

---

#### **Fuentes de información**

##### **Bibliografía Básica**

Project Management Institute, **GUIA DE LOS FUNDAMENTOS DE LA DIRECCION DE PROYECTOS**, 6ª, PMI, 2017

Project Management Institute, **A guide to the project management body of knowledge : (PMBOK guide)**, 6ª, PMI, 2017

Buchtik, Liliana, **Secrets to mastering the WBS in real-world project**, 2ª, PMI, 2013

Buchtik, Liliana, **Secretos para dominar la gestión de riesgos en proyectos**, 11, Buchtik Global, 2013

##### **Bibliografía Complementaria**

Toro Lopez, Francisco, **Gestión de Proyectos con enfoque PMI al usar Project y excel**, 1ª, ECOE, 2011

ENI, **Microsoft Project 2016**, 1ª, ENI, 2016

Chatfield, Carls, **Microsoft Project 2016 step by step**, 1ª, MicroPress, 2016

Mulcahy, Rita, **Preparación para el examen PMP**, 8ª, RMC Public, 2013

Mulcahy, Rita, **PMP exam prepare**, 8ª, RMC Public, 2013

Klastorin, Ted, **Gestión de proyectos : con casos prácticos, ejercicios resueltos Microsoft Project, Risk y hojas de cálculo**, 1ª, PROFIT, DL, 2010

Goicoechea Castaño, Itziar, **PROYECTOS DE EDIFICACIONES Y CONSTRUCCIONES INDUSTRIALES**, 1, Andavira, 2009

Díaz Martín, Ángel, **EL ARTE DE DIRIGIR PROYECTOS**, 3ª, RA-MA, 2010

---

#### **Recomendaciones**

---

#### **Otros comentarios**

Toda la documentación estará disponible y la comunicación se realizará a través de la plataforma Moovi