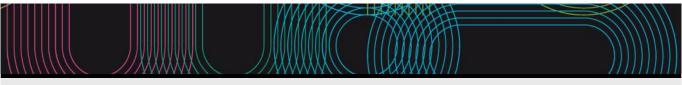
### Guia docente 2023 / 2024





# Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

#### Presentación

La Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales tiene una amplia trayectoria dentro de nuestra Universidad. A principios de los 70 ya se impartían enseñanzas de Ciencias Económicas en el antiguo Colegio Universitario de Vigo, que en 1980 pasaría a integrarse en la Universidad de Santiago de Compostela. En 1990 se segrega el Campus de Vigo, lo que supondrá el nacimiento de la Universidad de Vigo.

En el curso 1991/92 se inicia la docencia de las licenciaturas de Ciencias Económicas y de Ciencias Empresariales en el edificio actual, registrándose dos procesos de reforma de sus planes de estudios en los años 1995 y 2002. A raiz de la promulgación del RD 1393/2007 sobre ordenación de las enseñanzas universitarias se pone en marcha el proceso de adaptación al Espacio Europeo de Educación Superior, de tal forma que, para el curso académico 2009/2010, comenzarán a impartirse las titulaciones de Grado en Administración de Empresas y en Economía a las que se refieren estas guías.

Se persigue con ello ofertar unas titulaciones más adaptadas al contexto actual, con una adaptación de las metodologías docentes orientadas hacia el aprendizaje del alumno y el desarrollo de sus capacidades.

#### Localización

La Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de Vigo está en el Campus de Lagoas/Marcosende, aproximadamente a

15 km. de la ciudad. Clicando en el siguiente icono puedes acceder a un plano del Campus con su ubicación precisa.



En caso de precisar información es posible contactar a través de las siguientes vías:

Correo - Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Campus de Lagoas-Marcosende, s/n, 36310 VIGO

Teléfono - 986812400 (Centralita/Conserjería)

986 812403 (Secretaría de Alumnos)

986 812402 (Secretaría do Decanato)

Fax- 986812401

Correo electrónico - secfcee@uvigo.es (Secretaría de Alumnos)

#### Servizos ofertados

La Facultad cuenta con una importante dotación de infraestructuras destinadas a dar soporte a las actividades de investigación, docencia y extensión universitaria. Resumidamente, hay 15 aulas de docencia, 13 aulas-seminario, 6 aulas de informática y un aula informática de libre acceso. Adicionalmente dispone de un salón de actos con un aforo aproximado de unas 550 personas , un salón de grados para 60-80 personas, biblioteca con 400 puestos de lectura y cafetería-comedor.

A continuación se desglosa la información sobre servicios importantes para el alumnado:

### **SERVICIOS OFERTADOS AL ESTUDIANTADO**

- AULA INFORMÁTICA DE LIBRE ACCESO:

Ordenadores a disposición del alumnado con aplicaciones de uso corriente, acceso a Internet y posibilidad de impresión de documentos

#### - RED INALÁMBRICA:

Acceso WIFI a Internet en toda la Facultad.

#### - REPROGRAFÍA:

Fotocopias, encuadernaciones, transparencias, impresión de documentos, material de estudio, etc...

Horario regular : Mañana de 9 a 14 h. - Tarde de 15:45 a 18:00 h.

#### - CAFETERÍA Y COMEDOR:

Servicio de cafetería completo, almuerzos y comidas con menús del día.

Horario SS.Cafetería: De 8:45 a 21 h. Horario SS.Comedor: De 13 a 15:30 h.

#### - SERVICIOS ADMINISTRATIVOS:

Servicios de gestión del alumnado (matrículas, traslados, solicitudes de convalidaciones, emisión de títulos, etc...), asuntos económicos y secretaría del Decanato.

Horario atención al público: De 9 a 14 h.

#### - BIBLIOTECA:

Servicio de asesoramiento y préstamo bibliográfico, saldas de estudio y lectura y consulta de base de datos.

Para el servicio de préstamo se requiere carné de biblioteca.

Dotaciones: 414 postos de lectura y estudio.

2 puestos consulta bases de datos.

29.000 volumes aprox. (libros, informes, etc.)

560 títulos de publicaciones periódicas:

330 revistas y 230 estatísticas.

Horario: De 8:45 a 20:45 h.

#### **Equipo decanal**

Decano: Jorge Falagán Mota

Secretario: Pedro Lorenzo Alonso

Vicedecana de Coordinación y Calidad: Ana Esther Castro Fernández

Vicedecano de Organización Académica: Javier Roca Pardiñas Vicedecana de Relaciones Internacionales: María Gómez Rúa

# Máster Universitario en Administración Integrada de Empresas y Responsabilidad Social Corporativa

Asignaturas					
Curso 1					
Código	Nombre	Cuatrimestre	Cr.totales		
V03M134V01101	La Responsabilidad Social en la Empresa	1c	5		
V03M134V01102	Gestión Ética	1c	5		

V03M134V01103	Dirección Estratégica	1c	5
V03M134V01104	RSC y Marketing	1c	3
V03M134V01105	Marketing Responsable	1c	4
V03M134V01106	Información y Comunicación de la RSC	1c	3
V03M134V01107	Fundamentos de Responsabilidad Social Empresarial Interna (Concepto + Elementos)	1c	3
V03M134V01108	Implantación y Temas Avanzados de Responsabilidad Social Empresarial Interna	1c	3
V03M134V01201	Gestión de la Calidad Total	2c	5
V03M134V01203	Inversión y Fnanciación Socialmente con Criterios de Sostenibilidad	2c	3
V03M134V01204	Contabilidad Social	2c	3
V03M134V01206	Trabajo Fin de Máster	2c	13
V03M134V01207	Sistemas Normalizados de Gestión: Calidad, Medio Ambiente, Seguridad y Salud en el Trabajo	2c	5

DATOS IDEN	TIFICATIVOS			
La Responsa	bilidad Social en la Empresa			
Asignatura	La			
	Responsabilidad			
	Social en la			
	Empresa			
Código	V03M134V01101			
Titulacion	Máster			
	Universitario en			
	Administración			
	Integrada de			
	Empresas y			
	Responsabilidad			
	Social			
	Corporativa			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	5	ОВ	1	1c
Lengua	Castellano			
Impartición	Gallego			
Departament	Organización de empresas y marketing		,	
Coordinador/a	Rodríguez Daponte, María del Rocío			
Profesorado	Dopico Parada, Ana Isabel			
	Pita Castelo, Jose			
	Rodríguez Daponte, María del Rocío			
Correo-e	rocio@uvigo.es			
Web				
Descripción			•	
general				
		<u> </u>	·	

Resultados	de	Formación	v A	prendizaje	

#### Código

- A1 Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.
- A2 Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
- A3 Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.
- A4 Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, y los conocimientos y razones últimas que las sustentan, a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
- A5 Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.
- B1 Recuperar y analizar información pertinente y oportuna proveniente de fuentes diversas en condiciones óptimas de coste y tiempo
- B2 Interpretar y dominar destrezas asociados con ese campo
- B3 Demostrar un entendimiento sistemático del campo de estudio derivado del entendimiento e integración de distintos enfoques teóricos
- B4 Demostrar la habilidad de concebir, diseñar, implementar y adaptar un proceso sustancial con la suficiente integridad intelectual
- Aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
- B6 Integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios
- B7 Demostrar la capacidad de análisis crítico, reflexión, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas
- B8 Organizar, planificar y desarrollar estrategias para llevar a cabo un trabajo
- B9 Comunicar sus conclusiones -y los conocimientos y razones últimas que las sustentan- a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
- B10 Trabajar en equipo.
- B11 Aplicar los conocimientos a la resolución de problemas concretos.
- B12 Adaptarse a nuevas situaciones
- B13 Estudiar de un modo auto-dirigido o autónomo
- C1 Interpretar la nueva realidad social y su aplicación a las tareas de la dirección y organización de empresas, al análisis prospectivo de la competitividad y al impulso del desarrollo organizativo
- C2 Identificar cuáles son los stakeholders y entender su importancia

C3 Comprender las implicaciones del comportamiento ético en la estrategia empresarial y en los procesos de toma de decisiones, y su relación con la motivación, liderazgo y cultura empresarial. <del>C4</del> Conocer los sistemas de gestión, normas, verificación y posibles certificaciones de la RSC C6 Elaborar memorias de sostenibilidad Difusión de resultados y conclusiones de los estudios, a través de presentaciones orales y escritas que aborden ideas  $\overline{D1}$ relacionadas con la RSC en la gestión integral de la empresa. D2 Manejo de técnicas y herramientas informáticas y de gestión para obtención de información, tratamiento y procesamiento de datos, y posterior utilización. Difusión y divulgación de ideas en contextos tanto académicos como no especializados D3 D4 Reflexión sobre responsabilidades sociales y éticas

Resultados previstos en la materia	
Resultados previstos en la materia	Resultados de
	Formación y
	Aprendizaje
Identificar cuáles son los grupos de interés / stakeholders de una organización.	A1
	B1
	B2
	B3
	B10
	C1
	C2
Analizar y describir los sistemas de gestión, normas, verificación y posibles certificaciones de la RSC	A5
	B8
	C3
	C4
Elaborar memorias de RSC / sostenibilidad	A3
	B4
	B6
	B11
	C6
	D2
Difundir de resultados y conclusiones de los estudios, a través de presentaciones orales y escritas que	A2
aborden ideas relacionadas con la RSC en la gestión integral de la empresa.	B5
	B9
	D1
Reflexionar sobre responsabilidades sociales y medioambientales de una organización	A4
	B7
	B12
	B13
	D3
	D4

Contenidos
Tema
La Responsabilidad Social Empresarial. Evolución
del concepto. Dimensiones.
Marco institucional e iniciativas internacionales
para el fomento de la RSE.
Los grupos de interés o Stakeholders.
Gestión de la RSE en una institución.
Implantación de la RSC en una organización y
análisis de memorias de sostenibilidad.

Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
5	35	40
5	20	25
10	20	30
17.5	12.5	30
	Horas en clase 5 5 10 17.5	5 35 5 20 10 20

<sup>\*</sup>Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodologías	
	Descripción

Resolución de problemas	Actividad en la que se formulan problemas y/o ejercicios relacionados con la materia. El alumnado debe desarrollar las soluciones idóneas o correctas, en base al razonamiento con la información disponible y la interpretación de los resultados.
Presentación	El alumnado presentará los resultados de su trabajo individual o en grupo. Se valorará tanto el contenido del mismo como la presentación.
Trabajo tutelado	De manera grupal se resolverán las tareas planteadas por el docente como complemento de las cuestiones teóricas planteadas.
Lección magistral	SESIÓN MAGISTRAL PARTICIPATIVA:  Exposición por parte del profesor de los contenidos sobre la materia objeto de estudio, bases teóricas y/o directrices del trabajo, ejercicios o proyecto a desarrollar por el estudiante.

Atención personalizada				
Metodologías	Descripción			
Lección magistral	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo y/o prácticas), proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial a través del correo electrónico o del campus remoto.			
Resolución de problemas	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo y/o prácticas), proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial a través del correo electrónico o del campus remoto.			
Presentación	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo y/o prácticas), proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial a través del correo electrónico o del campus remoto.			

Evaluación						
	Descripción	Calificac	ión Re	sultados Apre	de Form endizaje	-
Resolución de proble	emas Planteados en el aula (ejercicios, casos prácticos, etc.)	30	A1 A2 A3	B1 B5 B11	C1 C2 C4 C6	D4
Presentación	Defensa oral del trabajo tutelado	30	A4 A5	B2 B3 B4 B6 B7 B8 B9 B10 B12 B13	C2 C3 C4 C6	D1 D2 D3 D4
Trabajo tutelado	Será en grupo y consistirá en el desarrollo de un análisis de RSC en una empresa u organización	40	A2 A3	B1 B7 B10	C2 C4	

El MAIE sigue un sistema de evaluación continua. De manera alternativa a la evaluación continua, los estudiantes podrán optar a ser evaluados con un examen final que evaluará tanto los conocimientos teóricos como prácticos impartidos en la materia, que tendrá lugar en las fechas establecidas en las convocatorias oficiales y que supondrá el 100% da calificación.

Las fechas de estos exámenes se podrá consultar en el Calendario Docente del MAiE (Disponible en MooVi en el Espacio Común y en la web del MAiE: (http://maiersc.webs.uvigo.es/).

Observación: Cualquier evidencia de trabajos y pruebas plagiados o copiados supondrá una calificación de suspenso en las dos convocatorias.

### Fuentes de información

#### Bibliografía Básica

ALMAGRO, J., GARMENDIA, J.A., TORRE. I., Responsabilidad social: una reflexión global sobre la RSE, Prentice Hall, 2009

BOWEN, H.R., Social Responsabilities of the Businessman, University of Iowa Press, 1953

CARROL, A.B., vol 38, nº3. pag 168-295, Business & Society, 1999

CARROLL, A.B., [The pyramid of corporate social responsibility: Toward the moral management of organizational stakeholders[], Nº 34, PAG. 39-48, Business Horizons, 1991

DOPICO PARADA, A.I., RODRÍGUEZ DAPONTE, R Y GONZÁLEZ VÁZQUEZ, E., [Valoración de la RSC por el consumidor y medición de su efecto sobre las compras], nº 54 (1), pag. 39-52, Revista de Administración de Empresas. RAE, 2014

Foretica, Proactive stakeholder engagement. Practical Guide for companies and stakeholders, IESE, 2008

FREEMAN, R. E., []The politics of stakeholder theory: Some future directions[], nº 4, pag. 409-421, Business Ethics Quarterly, 1994

FREEMAN, R. E., [Ending the so called Friedman-Freeman debate], Vol.18, (2), pag.162-166, Business Ethics Quarterly, 2008

FREEMAN, R. E., Strategic Management: A stakeholder approach, Pitman, 1984

GARCÍA DEL JUNCO, J.; PALACIOS FLORENCIO, B. Y ESPASANDÍN BUSTELO, F., **Manual práctico de responsabilidad social corporativa**, Ediciiones Piramide, 2014

HARTMAN, LAURA P; DESJARDINS, J. Y ESPINOZA, F.A., Ética en los negocios : decisiones éticas para la responsabilidad social e integridad personal, McGraw-Hill, 2014

MAIGMAN, I., FERRELL, O. C., Y FERRELL, L., **A stakeholder model for implementing social responsibility in marketing**, 39, nº 9/10, pag. 956- 977, European journal of marketing, 2005

RAUFFLET, E., Responsabilidad social empresarial, Pearson, 2012

RIVERA, J. M., Gestión de la RSC, NETBIBLO, 2010

### **Bibliografía Complementaria**

COMISION EUROPEA, Comunicación de la Comisión relativa a la RSE: una contribución empresarial al desarrollo sostenible, CE, 2002

DE LA CUESTA, M., [El porqué de la responsabilidad social corporativa], vol. 2813, pp. 45-58, Boletín económico de ICE, 2004

DOPICO PARADA, A.I., RODRÍGUEZ DAPONTE, R Y GONZÁLEZ VÁZQUEZ, E., [La responsabilidad social empresarial y stakeholders: un análisis clúster], nº 21 (1), pag. 99-114, Revista Galega de Economía, 2012

FERNÁNDEZ, J. L. Y BAJO, A., [La Teoría del Stakeholder o de los Grupos de Interés, pieza clave de la RSE, del éxito empresarial y de la sostenibilidad[], nº 6, Vol 6, pag. 130-143, ESIC International Journal of Communication Resear, 2012

MITCHELL, R., AGLE, B. Y WOOD, D., [Toward a theory of stakeholder identification and salience: defining the principle of who and what really counts], Vol. 22, nº 4, pag. 853-886, The Academy of Management Review, 1997 MORRÓS RIBERA, J. Y VIDAL MARTÍNEZ, I., Responsabilidad social sostenibilidad: GRI e ISO 26000, Fundación Confemetal, 2014

PÉREZ CARRILLO, E. COORD, **Gobierno corporativo y responsabilidad social de las empresas**, Marcial Pons, 2009 RODRÍGUEZ DAPONTE, R. Y DOPICO PARADA, A. I., **□RSE y Stakeholders: La visión de las empresas de Galicia ante los distintos grupos de interés**□, UNAULA, 2012

#### Recomendaciones

#### **Otros comentarios**

Paginas WEB que el alumnado puede consultar:

http://www.corresponsables.com/

http://www.diarioresponsable.com/

http://www.expoknews.com/

www.clubsostenibilidad.org

www.csreurope.org

www.europapress.es/epsocial/rsc/

www.foretica.es

www.globalreporting.org

www.observatoriorsc.org

http://www.oecd.org/department/0,3355,en 2649 34889 1 1 1 1 1,00.html

https://www.pactomundial.org/

REFERENCIAS DE SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA RSE.

AA1000: www.https://www.accountability.org/

ISO/WD26000: www.iso.org/sr SA8000: www.sa8000.org

SGE21: http://www.sge21.foretica.es/es/				

		Cuatrimestre
ОВ	1	<u>1c</u>
	ser originales en	el desarrollo y/o
tos más amplios (o multic	lisciplinares) rela	acionados con su área
	es sobre las res <sub>l</sub>	ponsabilidades sociale
		que las sustentan, a
dizaje que les permitan c	ontinuar estudia	indo de un modo que
i	estigación. adquiridos y su capacida cos más amplios (o multic mientos y enfrentarse a l imitada, incluya reflexion ntos y juicios. es, y los conocimientos y odo claro y sin ambigüed	oB 1  a base u oportunidad de ser originales en estigación. adquiridos y su capacidad de resolución cos más amplios (o multidisciplinares) relamientos y enfrentarse a la complejidad dimitada, incluya reflexiones sobre las resp

habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo. B1 Recuperar y analizar información pertinente y oportuna proveniente de fuentes diversas en condiciones óptimas de

coste y tiempo

B2 Interpretar y dominar destrezas asociados con ese campo

- **B3** Demostrar un entendimiento sistemático del campo de estudio derivado del entendimiento e integración de distintos enfoques teóricos
- B5 Aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
- B6 Integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios

B10 Trabajar en equipo.

- Identificar cuáles son los stakeholders y entender su importancia
- Comprender las implicaciones del comportamiento ético en la estrategia empresarial y en los procesos de toma de decisiones, y su relación con la motivación, liderazgo y cultura empresarial.
- C5 Diseñar e implementar estrategias competitivas coherentes con el tamaño empresarial y el entorno, basándose en ventajas competitivas resultantes de la RSC
- D1 Difusión de resultados y conclusiones de los estudios, a través de presentaciones orales y escritas que aborden ideas relacionadas con la RSC en la gestión integral de la empresa.
- D4 Reflexión sobre responsabilidades sociales y éticas

Resultados previstos en la materia	
Resultados previstos en la materia	Resultados de
	Formación y
	Aprendizaje

A5 B3 D4  Conocer la relación entre la implantación de la estrategia y la cultura empresarial en un entono de RSE C2 C3 C5 D4  Capacidad para argumentar y justificar la conveniencia de toma de decisiones éticas A4 A5 B5 B6 B10 D1 D4  Saber identificar ventajas competitivas derivadas de la RSE A1 A2 A3 B1 B2 C2 C3 C5 D4	Conocer la problemática del concepto de ética empresarial	A3
Conocer la relación entre la implantación de la estrategia y la cultura empresarial en un entono de RSE C2 C3 C5 D4  Capacidad para argumentar y justificar la conveniencia de toma de decisiones éticas A4 A5 B5 B6 B10 D1 D4  Saber identificar ventajas competitivas derivadas de la RSE A1 A2 A3 B1 B2 C2 C3 C5 C5 C5 C5 C6 C7 C7 C3 C7 C8 C8 C9		A5
Conocer la relación entre la implantación de la estrategia y la cultura empresarial en un entono de RSE C2 C3 C5 D4  Capacidad para argumentar y justificar la conveniencia de toma de decisiones éticas A4 A5 B5 B6 B10 D1 D4  Saber identificar ventajas competitivas derivadas de la RSE A1 A2 A3 B1 B2 C2		B3
C2 C3 C5 D4  Capacidad para argumentar y justificar la conveniencia de toma de decisiones éticas  A4 A5 B5 B6 B10 D1 D4  Saber identificar ventajas competitivas derivadas de la RSE  A1 A2 A3 B1 B2 C2 C2 C3 C5 D4  A4 A5 B5 B6 B10 D1 D4  Saber identificar ventajas competitivas derivadas de la RSE  C2 C3 C5 C5 C5 C7 C7 C8 C8 C9		D4
C3 C5 D4  Capacidad para argumentar y justificar la conveniencia de toma de decisiones éticas  A4 A5 B5 B6 B10 D1 D4  Saber identificar ventajas competitivas derivadas de la RSE  A1 A2 A3 B1 B2 C2	Conocer la relación entre la implantación de la estrategia y la cultura empresarial en un entono de RSE	A5
C5 D4  Capacidad para argumentar y justificar la conveniencia de toma de decisiones éticas  A5 B5 B6 B10 D1 D4  Saber identificar ventajas competitivas derivadas de la RSE  A1 A2 A3 B1 B2 C2		C2
Capacidad para argumentar y justificar la conveniencia de toma de decisiones éticas  A5 B5 B6 B10 D1 D4  Saber identificar ventajas competitivas derivadas de la RSE  A1 A2 A3 B1 B2 C2		
Capacidad para argumentar y justificar la conveniencia de toma de decisiones éticas  A5 B5 B6 B10 D1 D4  Saber identificar ventajas competitivas derivadas de la RSE  A1 A2 A3 B1 B2 C2		C5
A5 B5 B6 B10 D1 D4 Saber identificar ventajas competitivas derivadas de la RSE  A1 A2 A3 B1 B2 C2		D4
B5 B6 B10 D1 D4 Saber identificar ventajas competitivas derivadas de la RSE  A1 A2 A3 B1 B2 C2	Capacidad para argumentar y justificar la conveniencia de toma de decisiones éticas	A4
B6 B10 D1 D4 Saber identificar ventajas competitivas derivadas de la RSE A1 A2 A3 B1 B2 C2		A5
B10 D1 D4  Saber identificar ventajas competitivas derivadas de la RSE  A1 A2 A3 B1 B2 C2		B5
Saber identificar ventajas competitivas derivadas de la RSE  A1  A2  A3  B1  B2  C2		B6
Saber identificar ventajas competitivas derivadas de la RSE  A1 A2 A3 B1 B2 C2		B10
Saber identificar ventajas competitivas derivadas de la RSE  A1  A2  A3  B1  B2  C2		D1
A2 A3 B1 B2 C2		D4
A3 B1 B2 C2	Saber identificar ventajas competitivas derivadas de la RSE	A1
B1 B2 C2		A2
B2 C2		A3
C2		B1
		B2
D4		C2
		D4

Contenidos	
Tema	
ETICA Y VALORES EN LA EMPRESA	*
MISIÓN Y VISION EN LA EMPRESA	*
INTEGRACION DE ESTRATEGIA Y CULTURA	*
EMPRESARIAL, ESTILO DIRECTIVO Y	
NEGOCIACIÓN	
RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL Y	*
VENTAJA COMPETITIVA	

Planificación			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Estudio de casos	15	15	30
Lección magistral	17.5	7.5	25
Trabajo	5	35	40
Proyecto	0	30	30

<sup>\*</sup>Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodologías	
	Descripción
Estudio de casos	Análisis de casos a partir de documentación entregada en clases o bien casos de actualidad, etc
Lección magistral	Exposición teórica por parte del profesor de los contenidos de la materia

Atención personalizada				
Metodologías	Descripción			
Lección magistral	Exposición por parte del profesor de los contenidos sobre la materia objeto de estudio y de las bases de trabajo a desarrollar por el estudiante			
Estudio de casos	El profesor expondrá casos prácticos y ejercicios y/o problemas que se resolverán en el aula fomentando la participación del alumnado			
Pruebas	Descripción			
Trabajo	Elaboración por parte del alumno de trabajos de manera autónoma relacionados con la materia supervisados por el profesor			
Proyecto				

Evaluación	
Descripción	CalificaciónResultados de Formación
	y Aprendizaje

Estudio de casos	Planteamiento y resolución de casos prácticos sobre las cuestiones teóricas desarrolladas	30	A1 A2 A3 A4 A5	В6	C2 C3 C5	D1 D4
Trabajo	Evaluación del trabajo autónomo del alumno mediante presentación de proyectos y casos	35			C2 C3 C5	D1 D4
Proyecto	Evaluación del trabajo autónomo del alumno mediante prueba escrita de proyectos y casos	35			C2 C3 C5	D1 D4

El MAiE sigue un sistema de evaluación continua con participación activa en clase. Para aquellos alumnos que no alcancen el 50% da calificación en la evaluación continua, tendrán que acudir a un examen final en la fecha de la convocatoria oficial para evaluar tanto los conocimientos teóricos como prácticos da materia, así como la presentación de todas las evidencias de los trabajos de aula realizados por los alumnos de evaluación continua.

Las fechas de estos exámenes se podrá consultar en el Calendario Docente del MAiE (Disponible en MooVi en el Espacio Común y en la web del MAiE: (http://maiersc.webs.uvigo.es/).

Observación: Cualquier evidencia de trabajos y pruebas plagiados o copiados supondrá una calificación de suspenso en las dos convocatorias

#### Fuentes de información

#### Bibliografía Básica

Porter Kramer, La creación de valor compartido, Harvard Business REview,

### **Bibliografía Complementaria**

David, Administración Estratégica, Pearson,

Hodge, B.J.; Anthony, W.P. & Gales, L.M., Teoría de la organización : un enfoque estratégico, Prentice Hall,

Kinicki, A & Kreitner, R., Comportamiento organizacional: conceptos, problemas y prácticas, McGraw-Hill Interamericana,

LINDGREEN, KOTLER ET ALL, A STAKEHOLDER APPROACH TO CSR, GOWER,

Luthans, F, Comportamiento organizacional, McGraw-Hill Interamericana,

Navas y Guerras, Direccion Estrategica, Civitas,

Ponti, F, Los Caminos de la negociación : personas, estrategias y técnicas, Granica,

Porter, Estrategia Competitiva, Piramide,

Wagner, J. A. & Hollenbeck, J.R, Comportamiento organizativo : consiguiendo la ventaja competitiva, International Thomson Editores.

### Recomendaciones

### Asignaturas que continúan el temario

Implantación y Temas Avanzados de Responsabilidad Social Empresarial Interna/V03M134V01108

#### Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

Dirección Estratégica/V03M134V01103

DATOS IDENTIFICATIVOS					
tratégica					
Dirección					
Estratégica					
V03M134V01103					
Máster					
Universitario en					
Administración					
Integrada de					
Empresas y					
Corporativa					
Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre		
5	ОВ	1	1c		
Castellano					
Gallego					
Guisado González, Manuel					
García Álvarez, Óscar					
Guisado González, Manuel					
manuelguisado@uvigo.es					
http://moovi.uvigo.gal					
	Dirección Estratégica V03M134V01103 Máster Universitario en Administración Integrada de Empresas y Responsabilidad Social Corporativa Creditos ECTS 5 Castellano Gallego O Organización de empresas y marketing a Guisado González, Manuel García Álvarez, Óscar Guisado González, Manuel manuelguisado@uvigo.es	Dirección Estratégica V03M134V01103  Máster Universitario en Administración Integrada de Empresas y Responsabilidad Social Corporativa  Creditos ECTS Seleccione 5 OB Castellano Gallego O Organización de empresas y marketing a Guisado González, Manuel García Álvarez, Óscar Guisado González, Manuel manuelguisado@uvigo.es	Dirección Estratégica  V03M134V01103  Máster Universitario en Administración Integrada de Empresas y Responsabilidad Social Corporativa  Creditos ECTS Seleccione Curso 5 OB 1  Castellano Gallego O Organización de empresas y marketing García Álvarez, Óscar Guisado González, Manuel manuelguisado@uvigo.es		

Resu	ltados de Formación y Aprendizaje
Códig	0
B1	Recuperar y analizar información pertinente y oportuna proveniente de fuentes diversas en condiciones óptimas de coste y tiempo
B2	Interpretar y dominar destrezas asociados con ese campo
В3	Demostrar un entendimiento sistemático del campo de estudio derivado del entendimiento e integración de distintos enfoques teóricos
B4	Demostrar la habilidad de concebir, diseñar, implementar y adaptar un proceso sustancial con la suficiente integridad intelectual
B5	Aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
B7	Demostrar la capacidad de análisis crítico, reflexión, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas
B8	Organizar, planificar y desarrollar estrategias para llevar a cabo un trabajo
В9	Comunicar sus conclusiones -y los conocimientos y razones últimas que las sustentan- a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
B10	Trabajar en equipo.
B11	Aplicar los conocimientos a la resolución de problemas concretos.
B12	Adaptarse a nuevas situaciones
B13	Estudiar de un modo auto-dirigido o autónomo
C1	Interpretar la nueva realidad social y su aplicación a las tareas de la dirección y organización de empresas, al análisis prospectivo de la competitividad y al impulso del desarrollo organizativo
C5	Diseñar e implementar estrategias competitivas coherentes con el tamaño empresarial y el entorno, basándose en ventajas competitivas resultantes de la RSC
C8	Valorar la pertinencia de la movilización de recursos y las posibilidades intermedias entre jerarquía y mercado (internalización vs. externalización).
C9	Integrar e implementar los diferentes sistemas de gestión normalizados de I+D+I, calidad y medioambiente en el proceso de planificación estratégica de la empresa teniendo en consideración su responsabilidad social corporativa.
D1	Difusión de resultados y conclusiones de los estudios, a través de presentaciones orales y escritas que aborden ideas relacionadas con la RSC en la gestión integral de la empresa.

Resultados previstos en la materia				
Resultados previstos en la materia	Resultados de			
	Formación y			
	Aprendizaje			

Identificar los valores, recursos y capacidades que permitan crear ventajas competitivas	B1 B2
	B3
	B7
	B12
	C1
	D1
Analizar las oportunidades y amenazas del entorno empresarial para la toma de decisiones	B1
Analizar las oportunidades y amenazas del entorno empresariar para la toma de decisiones	B2
	B5
	B7
	B10
	B11
	B12
	C1
	C5
	D1
identificar las estrategias más adecuadas para cada realidad empresarial	B2
identifical las estrategias más adecuadas para cada realidad empresariar	B4
	B7
	B8
	B9
	B11
	C1
	C5
	D1
Conocer las alternativas de cooperación empresarial y valorarlas como fuente de ventajas competitivas	B1
Conocer las alternativas de cooperación empresariar y valorarias como idente de ventajas competitivas	B2
	B3
	B12
	B13
	C8
	D1
Conocer y valorar la importancia de la I+D+i en la estrategia empresarial	B2
conocci y valoral la importancia de la 17071 en la estrategia empresarial	B3
	B5
	B7
	C9
	D1
Contenidos	
Tema	
El proceso estratégico *	

Contenidos	
Tema	
El proceso estratégico	*
Estrategias con base en la industria	*
Estrategias para industrias con base tecnológica	*
Estrategias de I+D+i	*
Estrategias de cooperación	*

Planificación				
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales	
Estudio de casos	12.5	35	47.5	
Lección magistral	25	7.5	32.5	
 Trabajo	5	40	45	

<sup>\*</sup>Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodologías	
	Descripción
Estudio de casos	Análisis de casos a partir de documentación entregada en clases o bien casos de actualidad, etc
Lección magistral	Exposición teórica por parte del profesor de los contenidos de la materia

Atención personalizada			
Metodologías	Descripción		
	Exposición por parte del profesor de los contenidos principales de la materia. El profesor responderá en tutorías de las dudas que pudieran surgir a lo largo del curso		

Estudio de casos El alumno trabajará, bajo las directrices y supervisión del profesor, en los casos propuestos. El profesor responderá en tutorías de las dudas que pudieran surgir a lo largo del curso

Pruebas	Descripción
Trabajo	El alumno trabajará, bajo las directrices y supervisión del profesor, en los trabajos y proyectos propuestos. El profesor responderá en tutorías de las dudas que pudieran surgir a lo largo del curso

Evaluación					
	Descripción	Calificación		os de Fo prendiza	-
Estudio de casos	planteamiento y resolución de casos prácticos sobre las cuestiones teóricas desarrolladas	20	B1 B2 B7 B9 B10 B11 B12	C1 C8 C9	D1
Trabajo	Evaluación del trabajo autónomo del alumno mediante la presentación y/o prueba escrita de proyectos y casos	80	B1 B2 B3 B4 B5 B7 B8 B9 B10 B11 B12	C1 C5 C8 C9	D1

### Otros comentarios sobre la Evaluación

El MAiE sigue un sistema de evaluación continua y exige una participación activa. El 20% de la nota deviene de la resolución de casos prácticos, otro 40% de la presentación de un trabajo y el 40% restante de la presentación y defensa del mismo.

Para aquellos alumnos que no cumplan la asistencia o que no alcancen el 50% de la calificación en la evaluación continua, tendrán que acudir a segunda convocatoria. En esta convocatoria se podrá exigir un examen que evaluará tanto los conocimientos teóricos como prácticos de la asignatura, así como la presentación de todas las evidencias de los trabajos de aula realizados por los alumnos de evaluación continua.

Las fechas de estos exámenes se podrá consultar en el Calendario Docente del MAiE (Disponible en MooVi en el Espacio Común y en la web del MAiE: (http://maiersc.webs.uvigo.es/).

Observación: Cualquier evidencia de trabajos y pruebas plagiados o copiados supondrá una calificación de suspenso en las dos convocatorias.

Por su parte, las tutorías con los docentes podrán concertarse con los mismos a través de sus respectivos correos electrónicos.

Fuentes de información
Bibliografía Básica
David, administración estratégica, pearson,
Porter, <b>estrategia competitiva</b> , piramide,
Navas y Guerras, <b>Direccion estrategica</b> , civitas,
Bibliografía Complementaria
Schilling, <b>Dirección Estratégica de la innovación tecnológica</b> , Mc Graw-Hill,
Olcese, Manual de la empresa responsable y sostenible, McGraw-Hill,
Moreno, Uriarte y Topa, La responsabilidad social empresarial, piramide,

Recomendaciones	
Asignaturas que continúan el temario	
Gestión Ética/V03M134V01102	

#### **Otros comentarios**



<b>DATOS IDEN</b>	TIFICATIVOS			
RSC y Marke	eting			
Asignatura	RSC y Marketing			
Código	V03M134V01104			
Titulacion	Máster			
	Universitario en			
	Administración			
	Integrada de			
	Empresas y			
	Responsabilidad			
	Social			
	Corporativa			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	3	ОВ	1	1c
Lengua	Castellano			
Impartición	Gallego			
Departamento	o Organización de empresas y marketing			'
Coordinador/a	López Miguens, María Jesús			
Profesorado	López Miguens, María Jesús			
Correo-e	chusl@uvigo.es			
Web				
Descripción	La asignatura persigue el desarrollo de un Plan	de Marketing bajo un	enfoque de mar	keting responsable.
general		5 ,	•	<b>3</b> .

### Resultados de Formación y Aprendizaje

Código

- A1 Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.
- A3 Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.
- B1 Recuperar y analizar información pertinente y oportuna proveniente de fuentes diversas en condiciones óptimas de coste y tiempo
- B2 Interpretar y dominar destrezas asociados con ese campo
- B3 Demostrar un entendimiento sistemático del campo de estudio derivado del entendimiento e integración de distintos enfoques teóricos
- Aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
- B6 Integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios
- B7 Demostrar la capacidad de análisis crítico, reflexión, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas
- B9 Comunicar sus conclusiones -y los conocimientos y razones últimas que las sustentan- a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
- B11 Aplicar los conocimientos a la resolución de problemas concretos.
- C5 Diseñar e implementar estrategias competitivas coherentes con el tamaño empresarial y el entorno, basándose en ventajas competitivas resultantes de la RSC
- C7 Conocer el concepto, evolución e importancia del Marketing Responsable en la estrategia empresarial
- D1 Difusión de resultados y conclusiones de los estudios, a través de presentaciones orales y escritas que aborden ideas relacionadas con la RSC en la gestión integral de la empresa.
- D2 Manejo de técnicas y herramientas informáticas y de gestión para obtención de información, tratamiento y procesamiento de datos, y posterior utilización.
- D4 Reflexión sobre responsabilidades sociales y éticas

Resultados previstos en la materia	
Resultados previstos en la materia	Resultados de Formación y Aprendizaje
Comprender las perspectivas estratégica y operativa del marketing y su aplicación en diferentes	A1
contextos.	B2
	В3
	B5
	B7
	B11
	C5

Analizar la empresa y su entorno y emitir un diagnóstico.	B1
	В7
	D2
Preparar y realizar un informe y una presentación oral dirigida a una audiencia determinada.	B9
	D1
Evaluar diferentes situaciones éticas y sociales.	A3
	В6
	В7
	C5
	C7
	D4

Contenidos
Tema
El marketing responsable
El plan de marketing

Planificación			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Lección magistral	4	4	8
Trabajo tutelado	16	40	56
Presentación	5	6	11

<sup>\*</sup>Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodologías	
. 101040109140	Descripción
Lección magistral	SESIÓN MAGISTRAL PARTICIPATIVA: Exposición por parte del docente de los contenidos sobre la asignatura objeto de estudio, bases teóricas y/o directrices de uno o varios trabajos a desarrollar por el alumno.  Se requiere la participación activa del alumnado.
	Se recomienda al estudiante que trabaje previamente el material entregado por el profesorado y que se consulte la bibliografía recomendada para completar la información con el fin de seguir las explicaciones y participar activamente en las cuestiones y preguntas suscitadas a lo largo de las sesiones de aula.
Trabajo tutelado	TRABAJO TUTELADO. El estudiante, de manera individual o en grupo, elabora uno o varios informes sobre la temática de la materia o prepara proyectos, seminarios, investigaciones, memorias, resúmenes de lecturas, conferencias, etc.  Actividad que incluye la búsqueda y recogida de información, lectura y manejo de bibliografía,
	redacción, etc.
Presentación	PRESENTACIÓN/ES. Exposición por parte del alumnado ante el profesorado y/o un grupo de estudiantes de los resultados del/ de los trabajo/s tutelado/s de manera individual o en grupo.

Atención personalizada				
Metodologías	Descripción			
Trabajo tutelado	Se atenderán las dudas que puedan surgir al alumno en el desarrollo de la materia.			
Presentación	Se atenderán las dudas que puedan surgir al alumno en el desarrollo de la materia.			

Evaluación						
	Descripción	Calificació	n Re		de Forr endizaj	,
Trabajo tutelad	doEvaluación del informe o informes del trabajo tutelado mediante una rúbrica. Consta de 2 partes: La parte I pondera el 30% de la cualificación y la parte II el 40%.	70	A1 A3	B1 B2 B3 B5 B6 B7 B11	C5 C7	D2 D4
Presentación	Evaluación de la/s presentación/es del trabajo tutelado mediante una rúbrica.	30		В9		D1

El MAiE sigue un sistema de evaluación continua. De manera alternativa a la evaluación continua, los estudiantes podrán

optar a ser evaluados con un examen final que evaluará tanto los conocimientos teóricos como prácticos impartidos en la materia, que tendrá lugar en las fechas establecidas en las convocatorias oficiales y que supondrá el 100% da calificación.

Las fechas de estos exámenes se podrá consultar en MooVi en la materia Espacio de coordinación del Máster en Administración Integrada de Empresas y Responsabilidad Social Corporativa.

**Observación:** Cualquier evidencia de trabajos y pruebas plagiados o copiados supondrá una calificación de suspenso en las dos convocatorias.

### Fuentes de información

#### Bibliografía Básica

Cutropía, C., Plan de marketing: paso a paso., 2ª ed., Esic, 2005

Kotler, P; Armstrong, G., Marketing, Pearson Educación, 2012

Kotler, P.; Kartajava, H.; Setiawan, I., Marketing 3.0, LIP Editorial Empresarial, 2011

Sainz de Vicuña-Ancín, J. M, El plan de Marketing en la práctica, Esic, 2022

#### **Bibliografía Complementaria**

Alonso, M.I, El plan de marketing digital., Pearson-Prentice Hall., 2008

Cutropía, C., El plan de marketing: cómo elaborarlo con ayuda informática., 3ª ed., Esic, 2000

Martin, D.; Schouten, J., Sustainable Marketing, Prentice Hall, 2012

Rauflet, E.; Lozano, J. F.; Barrera, E.; García, Responsabilidad Social Empresarial, Pearson Educación, 2012

Velasquez, M., **Ética en los negocios**, Pearson Educación, 2006

#### Recomendaciones

#### Asignaturas que continúan el temario

Información y Comunicación de la RSC/V03M134V01106

### Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

La Responsabilidad Social en la Empresa/V03M134V01101 Marketing Responsable/V03M134V01105

DATOS IDEN	TIFICATIVOS			
Marketing R	esponsable			
Asignatura	Marketing			
	Responsable			
Código	V03M134V01105			
Titulacion	Máster	,	,	,
	Universitario en			
	Administración			
	Integrada de			
	Empresas y			
	Responsabilidad			
	Social			
	Corporativa			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	4	ОВ	1	1c
Lengua	Castellano			
Impartición				
Departamento	Organización de empresas y marketing	'	,	'
Coordinador/a	Rodríguez Comesaña, Lorenzo			
Profesorado	Lloveras Gutiérrez, Javier			
	Rodríguez Comesaña, Lorenzo			
Correo-e	loroco@uvigo.es			
Web				
Descripción				
general				

Códio	Itados de Formación y Aprendizaje
A2	Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
A4	Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, y los conocimientos y razones últimas que las sustentan, a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
B4	Demostrar la habilidad de concebir, diseñar, implementar y adaptar un proceso sustancial con la suficiente integridad intelectual
B10	Trabajar en equipo.
B11	Aplicar los conocimientos a la resolución de problemas concretos.
B12	Adaptarse a nuevas situaciones
B13	Estudiar de un modo auto-dirigido o autónomo
C7	Conocer el concepto, evolución e importancia del Marketing Responsable en la estrategia empresarial
D1	Difusión de resultados y conclusiones de los estudios, a través de presentaciones orales y escritas que aborden ideas relacionadas con la RSC en la gestión integral de la empresa.
D4	Reflexión sobre responsabilidades sociales y éticas

Resultados previstos en la materia	Resultados de
Nesultatios previstos en la materia	Formación y
	,
	Aprendizaje
Demostrar coñecementos sobre o márketing responsable que acheguen unha base para ser orixinais no	A2
desenvolvemento e/ou aplicación de ideas na xestión empresarial	B10
	B11
	B13
	C7
Ser capaz de integrar y aplicar conocimientos de marketing responsable	
	B11
	B12
	D1
	D4
Saber extraer conclusiones sobre la materia objeto de estudio y comunicarlas ante diferentes públicos de	: A4
forma individual o en grupo	B10
<del>-</del>	B12

Contenidos		
Tema		

Tema 1. Marketing 3.0	1.1 ¿ Por qué el marketing 3.0? 1.2 La era de la participación y el marketing de colaboración 1.3 La paradoja de la era de la globalización y el marketing cultural 1.4 la era de la sociedad creativa y el marketing espiritual 1.5 Marketing 3.0: de colaboración, cultural y espiritual
Tema 2. Futuro Modelo para el marketing 3.0	2.1 El futuro del marketing: horizontal, no vertical. 2.2 El turno del alma humana: el modelo 3i 2.3 Cambio al marketing de valores 2.4 Marketing 3.0: El significado del marketing y el marketing del significado
Tema 3. Estrategias de marketing responsables	3.1 Transmitir la misión a los consumidores 3.2 Transmitir los valores a los empleado 3.3 Transmitir los valores al canal de distribución 3.4 Transmitir la visión a los accionistas 3.5 Aplicación del marketing responsable

Planificación			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Debate	7.5	7.5	15
Estudio de casos	12.5	32.5	45
Presentación	7.5	32.5	40

<sup>\*</sup>Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodologías	
	Descripción
Debate	Charla abierta entre un grupo de estudiantes. Puede centrarse en un tema de los contenidos de la materia, en el análisis de un caso, en el resultado de un proyecto, ejercicio o problema desarrollado previamente en una sesión magistral
Estudio de casos	Análisis de un hecho, problema o suceso real con la finalidad de conocerlo, interpretarlo, resolverlo, generar hipótesis, contrastar datos, reflexionar, completar conocimientos, diagnosticarlo y entrenarse en procedimientos alternativos de solución.
Presentación	Exposición por parte del alumnado ante el docente y/o un grupo de estudiantes de un tema sobre contenidos de la materia o de los resultados de un trabajo, ejercicio, proyecto Se puede llevar a cabo de manera individual o en grupo.

Atención personalizada			
Metodologías	Descripción		
Presentación	se realizarán las tutorizaciones necesarias en el despacho		
Estudio de casos se realizaran las tutorias necesarias para la resolución de los mismos en horas de clase			

Evaluación					
	Descripción	Calificació	F	esultado ormaci prendi	ón y
Debate	La evaluación se basará en la media de la calificación obtenida por el grupo, basada en la valoración que realicen sus compañeros y la que realice el profesor después del debate. Los integrantes del grupo recibirán la calificación que obtenga el miembro del equipo que peor calificación haya obtenido.	25	A4	B10 B11	
Estudio de casos	Análisis de un hecho, problema o suceso real con la finalidad de conocerlo, interpretarlo, resolverlo, generar hipótesis, contrastar datos, reflexionar, completar conocimientos, diagnosticarlo y entrenarse en procedimientos alternativos de solución.	35	A2	B4 B10 B11	
Presentación	Exposición por parte del alumnado ante el docente y/o un grupo de estudiantes de un tema sobre contenidos de la materia que el docente le asignará. Será un trabajo en grupo. Se realizará una evaluación de cada uno de los miembros del grupo y posteriormente el grupo recibirá la nota que obtenga el miembro del grupo que obtenga menor calificación	40	_	B11 B12 B13	D1 D4

El MAIE sigue un sistema de evaluación continua. De manera alternativa a la evaluación continua, los estudiantes podrán optar a ser evaluados con un examen final que evaluará tanto los conocimientos teóricos como prácticos impartidos en la materia, que tendrá lugar en las fechas establecidas en las convocatorias oficiales y que supondráel 100% da calificación.

Las fechas de estos exámenes se podrá consultar en el Calendario Docente del MAiE (Disponible en MooVi en el Espacio Común y en la web del MAiE: (http://maiersc.webs.uvigo.es/).

Observación: Cualquier evidencia de trabajos y pruebas plagiadas o copiadas supondrá una calificación de suspenso en las

dos convocatorias.

## Fuentes de información

**Bibliografía Básica** 

Bibliografía Complementaria

### Recomendaciones

Asignaturas que se recomienda cursar simultáneamente La Responsabilidad Social en la Empresa/V03M134V01101 RSC y Marketing/V03M134V01104

## Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

Gestión Ética/V03M134V01102

DATOS IDEN	TIFICATIVOS			
Información	y Comunicación de la RSC			
Asignatura	Información y			
	Comunicación de			
	la RSC			
Código	V03M134V01106	'	,	,
Titulacion	Máster	'	,	
	Universitario en			
	Administración			
	Integrada de			
	Empresas y			
	Responsabilidad			
	Social Corporativa			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	3	ОВ	1	1c
Lengua	#EnglishFriendly			
Impartición	Castellano			
	Gallego			
Departament	o Organización de empresas y marketing			
Coordinador/a	Otero Neira, María del Carmen			
Profesorado	Fernández Arias, María Jesús			
	Otero Neira, María del Carmen			
Correo-e	cachu@uvigo.es			
Web				
Descripción	El OBJETIVO de esta materia es entender com	no a través del Marketing	y la Comunicad	ción corporativa las
general	empresas proporcionan información sobre su	identidad corporativa er	n aras de influir	en la imagen de sus
	grupos de interés a través de asociaciones co	orporativas (incluída de F	(SE) para, a larg	o plazo, configurar la
	Reputación Empresarial. Y, en última instanci			

	Iltados de Formación y Aprendizaje
Códig	go
A5	Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que
	habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.
B2	Interpretar y dominar destrezas asociados con ese campo
В8	Organizar, planificar y desarrollar estrategias para llevar a cabo un trabajo
B9	Comunicar sus conclusiones -y los conocimientos y razones últimas que las sustentan- a públicos especializados y no
	especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
B10	Trabajar en equipo.
B11	Aplicar los conocimientos a la resolución de problemas concretos.
C5	Diseñar e implementar estrategias competitivas coherentes con el tamaño empresarial y el entorno, basándose en
	ventajas competitivas resultantes de la RSC
D1	Difusión de resultados y conclusiones de los estudios, a través de presentaciones orales y escritas que aborden ideas
	relacionadas con la RSC en la gestión integral de la empresa.
D3	Difusión y divulgación de ideas en contextos tanto académicos como no especializados

Resultados previstos en la materia		
Resultados previstos en la materia		
	Formación y	
	Aprendizaje	
Adquirir conocimientos y dominio de la materia	A5	
	B2	
Saber aplicar y comunicar los conceptos adquiridos en la materia de un modo individual y/o en grupo	B8	
	B9	
	B10	
	B11	
	C5	
	D1	
	D3	

Contenidos		
Tema		
MARKETING y COMUNICACIÓN CORPORATIVA	1. Identidad, Imagen y Reputación Corporativa	_
	2. Gestión de Crisis	
COMUNICACION INTEGRADA Y DE LA RSC	Estrategias de Comunicación de la RSC	

Planificación			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Trabajo tutelado	9	15	24
Lección magistral	6	6	12
Presentación	5	17	22
Examen de preguntas objetivas	1	16	17

<sup>\*</sup>Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodologías	
	Descripción
Trabajo tutelado	El estudiante desarrolla ejercicios, tareas o proyectos bajo las directrices y supervisión del profesorado de modo individual y/o en grupo.
Lección magistral	Sesión magistral participativa: exposición de los contenidos de la materia objeto de estudios, bases teóricas y /o directrices de trabajo, ejercicios o proyecto/s a desarrollar por el alumnado. Las actividades a realizar en el aula no son recuperables y por tanto se requiere asistencia a las sesiones.
Presentación	El alumnado presentará los resultados de su/s trabajos de forma individual o en grupo. Valorándose tanto el contenido del mismo como la presentación.

Atención personalizada				
Metodologías	Descripción			
Presentación	Atención individualizada al alumnado que lo solicite en horario de tutorías			

Evaluación					
	Descripción	Calificación		tados ación ndiza	У
Trabajo tutelado	El estudiante desarrolla ejercicios, tareas o proyectos bajo las directrices y supervisión del profesorado de modo individual y/o en grupo. Incluye, o puede incluir, una o varias actividades. Pruebas/evidencias no recuperables.	s 35 <i>A</i>	5 B2 B8 B10 B11	C5	D1 D3
Presentación	El alumnado presentará los resultados de su/s trabajos de forma individual o en grupo. Se valora tanto el contenido del mismo como la presentación. Incluye, o puede incluir, una o varias actividades. Pruebas/Evidencias no recuperables.	35	B9 B10 B11	C5	D1
Examen de preguntas objetiva	Se realizará una prueba individual sobre los contenidos de la materia. as En el caso de evaluación contínua, la fecha se indíica en la plataforma educativa y se corresponde con la última sesión de aula. Prueba no recuperable	30 A	.5 B2		

El MAIE sigue un sistema de evaluación continua. De manera alternativa a la evaluación continua, los estudiantes podrán optar a ser evaluados con un examen final que abarcará tanto los conocimientos teóricos como prácticos impartidos en la materia, que tendrá lugar en las fechas establecidas en las convocatorias oficiales y que supondrá el 100% da calificacón. En estos casos se podrá exigir un examen que evaluará tanto los conocimientos teóricos como prácticos de la asignatura, así como la presentación de todas las evidencias de los trabajos de aula realizados por los alumnos de evaluación continua.

Las fechas de estos exámenes se podrá consultar en el Calendario Docente del MAiE (Disponible en MooVi en el Espacio Común y en la web del MAiE: (http://maiersc.webs.uvigo.es/).

Observación: Cualquier evidencia de trabajos y pruebas plagiados o copiados supondrá una calificación de suspenso en las dos convocatorias

Esta guía anticipa los principios y metodologías de aprendizaje para el desarrollo de la asignatura y se concibe de forma flexible.

Los datos que aparecen en esta guía y en sus metodologías de planificación y educación son orientativos y podrán ajustarse en función de la heterogeneidad de los grupos y de los estudiantes así como de circunstancias que puedan surgir. En consecuencia, puede requerir reajustes a lo largo del curso académico promovido por la dinámica de la clase y del grupo, o por la importancia de las situaciones que pudieran surgir. El profesorado ofrecerá a los estudiantes la información que sea

necesaria así como las pautas concretas en cada momento del proceso formativo.

#### Fuentes de información

#### Bibliografía Básica

Currás Pérez, Rafael, Identidad e imagen corporativas: revisión conceptual e interrelación, Teoría y Praxis,

Martín de Castro, G., Reputacion empresarial y ventaja competitiva, ESIC,

Pérez, Andrea, y Rodríguez del Bosque1, Ignacio, [Identidad, imagen y reputación de la empresa: integración de propuestas teóricas para una gestión Exitosa[], Cuadernos de Gestión,

Van Riel, Cees B.M., Comunicación Corporativa, Prentice Hall,

Villafañe Gallego, J., La buena reputación, Piramide,

Burgueño, J. M., **Qué** hacer cuando arde la red: gestión de crisis de comunicación online. **Qué** hacer cuando arde la red, 2018

#### **Bibliografía Complementaria**

Currás Pérez, R, Comunicación de la responsabilidad social corporativa: Imagen e identificación con la empresa como antecedentes del comportamiento del consumidor, TESIS DOCTORAL,

De Quevedo Puente, E., Reputación y creación de valor, Thomson Paraninfo,

#### Recomendaciones

#### **Otros comentarios**

Esta guía anticipa los principios y metodologías de aprendizaje para el desarrollo de la asignatura y se concibe de forma flexible. Los datos que aparecen en esta guía y en sus metodologías de planificación y educación son orientativos y podrán ajustarse en función de la heterogeneidad de los grupos y de los estudiantes así como de circunstancias que puedan surgir. En consecuencia, puede requerir reajustes a lo largo del curso académico promovido por la dinámica de la clase y del grupo, o por la importancia de las situaciones que pudieran surgir.

El profesorado ofrecerá a los estudiantes la información que sea necesaria así como las pautas concretas en cada momento del proceso formativo.

		TIFICATIVOS			
	mento	s de Responsabilidad Social Empresarial Intern	a (Concento + F	lementos)	
Asignat		Fundamentos de	u (concepto + L	icincincos <sub>j</sub>	
	Lui a	Responsabilidad			
		Social			
		Empresarial			
		Interna (Concepto			
		+ Elementos)			
Código		V03M134V01107			
Titulaci	ion	Máster			
		Universitario en			
		Administración			
		Integrada de			
		Empresas y			
		Responsabilidad			
		Social Corporativa			
Descrip	ntores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
Безспр	JUI C3	3			
			ОВ	1	_1c
Lengua		Castellano			
<u>Imparti</u>		Gallego			
		Organización de empresas y marketing			
Coordin	nador/a	Velando Rodríguez, María Elena			
Profeso		Velando Rodríguez, María Elena			
Correo-		velando@uvigo.es			
Web		veiding 6 d vigo.es			
	n al á m	Co contro on cómo docorollor los patividades básico	a da la mastión da	raciiraa hiimaanaa da	ada la ántica da la
Descrip		Se centra en cómo desarollar las actividades básicas	s de la gestion de	recursos numanos de	esde la optica de la
genera	l	responsabilidad social.			
Result	ados d	e Formación y Aprendizaje			
Código					
		estudiantes sean capaces de integrar conocimientos	v enfrontarce a	a complejidad de forr	mular inicios a
		e una información que, siendo incompleta o limitada,			
				es sobre las responsa	ibilidades sociales
		vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y ju		/11.	
		estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, y los			las sustentan, a
		s especializados y no especializados de un modo clar			
B4 I	Demost	rar la habilidad de concebir, diseñar, implementar y	adaptar un proce	so sustancial con la si	uficiente integridad
i	intelect	ual			
B6	Integra	conocimientos y enfrentarse a la complejidad de for	mular juicios a pa	artir de una informaci	ón que, siendo
		eta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsa			
		ocimientos y juicios		- ,	p
		rar la capacidad de análisis crítico, reflexión, evaluad	ción v cíntacic da	ideas nuevas v compl	oiac
			Jon y Sincesis de	ideas fidevas y compi	ejas
		r en equipo.			
		los conocimientos a la resolución de problemas conc			
$\sim$ 1 $\sim$		r y manejar la terminología y los procedimientos met	odológicos propic	os de la gestión de rec	cursos humanos
		do criterios de responsabilidad social corporativa.			
i	Difusiói	n de resultados y conclusiones de los estudios, a trav	és de presentacio	nes orales y escritas	que aborden ideas
i				-	•
D1		iadas con la RSC en la gestion integral de la empresa	١.		
D1 I	relacior	adas con la RSC en la gestión integral de la empresa on sobre responsabilidades sociales y éticas	l.		
D1 I	relacior	nadas con la RSC en la gestion integral de la empresa In sobre responsabilidades sociales y éticas	l. 		
D1   D1   D4	relacior Reflexio	n sobre responsabilidades sociales y éticas	l.		
D1   D1   D4	relacior Reflexio		1.		
D1   D4   Result	relacior Reflexionados Rados p	n sobre responsabilidades sociales y éticas	l.		Resultados de
D1   D4   Result	relacior Reflexionados Rados p	n sobre responsabilidades sociales y éticas revistos en la materia	l.		Resultados de Formación y
D1   D4   Result	relacior Reflexionados Rados p	n sobre responsabilidades sociales y éticas revistos en la materia	l.		Formación y
D1   D4   Resulta	relacior Reflexion rados presidos presidos	revistos en la materia evistos en la materia		s de ética v	Formación y Aprendizaje
D1   D4   Resulta	relacion Reflexion rados preder la ter	revistos en la materia evistos en la materia evistos en la materia minología propia de la gestión de recursos humanos		s de ética y	Formación y Aprendizaje A3
D1   D4   Resulta	relacion Reflexion rados preder la ter	revistos en la materia evistos en la materia		s de ética y	Formación y Aprendizaje A3 B7
D1   D4   Resulta	relacion Reflexion rados preder la ter	revistos en la materia evistos en la materia evistos en la materia minología propia de la gestión de recursos humanos		s de ética y	Formación y Aprendizaje A3 B7 C10
D1   D4   D4   Resulta   Resulta   Conoce   respons	relacior Reflexion Rados presentes p	revistos en la materia evistos en la materia evistos en la materia minología propia de la gestión de recursos humanos d social corporativa.	aplicando criterio		Formación y Aprendizaje A3 B7 C10 D4
D1   D4   D4   Resulta Resulta Conoceerespons	relacior Reflexion Redos predos prede predos predos predos predos predos predos predos predos predos	revistos en la materia evistos en la materia evistos en la materia minología propia de la gestión de recursos humanos d social corporativa.	aplicando criterio		Formación y Aprendizaje A3 B7 C10 D4 A3
D1   D4   D4   Resulta  Resulta  Conocee response	relacior Reflexion Redos predos prede predos predos predos predos predos predos predos predos predos	revistos en la materia evistos en la materia evistos en la materia minología propia de la gestión de recursos humanos d social corporativa.	aplicando criterio		Formación y Aprendizaje A3 B7 C10 D4 A3 B4
D1   D4   D4   Resulta  Resulta  Conocee response	relacior Reflexion Redos predos prede predos predos predos predos predos predos predos predos predos	revistos en la materia evistos en la materia evistos en la materia minología propia de la gestión de recursos humanos d social corporativa.	aplicando criterio		Formación y Aprendizaje A3 B7 C10 D4 A3
D1   D4   D4   Resulta  Resulta  Conocee response	relacior Reflexion Redos predos prede predos predos predos predos predos predos predos predos predos	revistos en la materia evistos en la materia evistos en la materia minología propia de la gestión de recursos humanos d social corporativa.	aplicando criterio		Formación y Aprendizaje A3 B7 C10 D4 A3 B4

Conocer y aplicar los procedimientos metodológicos propios de la gestión de la adquisición de recursos	A3
humanos aplicando criterios de ética y responsabilidad social corporativa.	A4
	B4
	B6
	B7
	B10
	B11
	C10
	D1
	D4
Conocer los principios del sistema retributivo siguiendo criterios de ética y responsabilidad social	A3
corporativa.	B4
	B7
	C10
	D1
	D4
Analizar y valorar la aplicación de los principios del sistema retributivo siguiendo criterios de ética y	A3
responsabilidad social corporativa, y ser capaz de tomar decisiones que mejoren su implantación.	A4
	B4
	B6
	B7
	B10
	B11
	C10
	D1
	D4

Con	teni	idos	;

Tema

La Responsabilidad Social Interna y la Dirección y Xestión de recursos humanos en empresas socialmente responsables

- 1. La Responsabilidad Social Interna: Elementos.
- 2. Los procesos de adquisición de recursos humanos en empresas socialmente responsables
- 3. Las estrategias y procesos retributivos y la Responsabilidad Social.

Planificación							
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales				
Lección magistral	5	16	21				
Estudio de casos	16	38	54				

<sup>\*</sup>Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodologías	
	Descripción
Lección magistral	Exposición por parte del profesorado de los contenidos sobre la materia objeto de estudio, bases teóricas y/o directrices de un trabajo, ejercicio o proyecto a desarrollar por la persona estudiante. Se requiere la participación activa del alumnado.
Estudio de casos	Análisis de un hecho, problema o suceso con la finalidad de reflexionar, interpretarlo, resolverlo, generar hipótesis, contrastar datos, completar conocimientos, diagnosticarlo y adiestrarse en procedimientos alternativos de solución.

### Atención personalizada

### Metodologías Descripción

Estudio de casos En el MooVi de la materia figurará el sistema de concertación de citas de tutorías y/o los correos electrónicos del profesorado que siga el sistema de concertación previa.

Descripción	Calificación Resultados de Form Aprendizaje			-	
Lección magistralSe evaluará la asistencia y la partipación en las clases	10	A3 A4	B6 B7		D1 D4
Estudio de casos Estudio y resolución de varios casos de responsabilidad interna.	90	A3 A4	B4 B6 B7 B10 B11	C10	D1 D4

El MAiE sigue un sistema de evaluación continua. De manera alternativa a la evaluación continua, las personas estudiantes podrán optar a ser evaluados con una prueba de evaluación final, que evaluará tanto los conocimientos teóricos como prácticos impartidos en la materia, que tendrá lugar en las fechas establecidas en las convocatorias oficiales y que supondrá el 100% de la calificación.

Las fechas de estas pruebas de evaluación final se podrá consultar en el Calendario Docente del MAiE (Disponible en MooVi en el Espacio Común y en la web del MAiE: http://maiersc.webs.uvigo.es/).

#### Sistema de Evaluación Continua

- a. Sistema de evaluación: se realizarán a lo largo del curso como mínimo 3 actividades evaluables de estudio de casos. Todas las actividades vinculadas a esta metodología tendrán la misma ponderación y como máximo supondrán el 90% de la nota final de la materia. Es obligatoria la asistencia a las sesiones en las que este programada una actividad de este tipo. Las actividades evaluables no realizadas o no entregadas en las fechas y sesiones establecidas al efecto contarán como cero.
- b. Se tendrá en cuenta la asistencia y participación en las clases, que tendrá como máximo una ponderación del 10% sobre la nota final.
- c. El alumnado que sea evaluado en el régimen de evaluación continua tendrá la posibilidad de superar la materia y de obtener el 100% de la nota. Se superará la materia siempre y cuando la suma ponderada de los resultados alcanzados por la persona estudiante a lo largo del período lectivo sea mayor o igual a 5 puntos sobre 10.
- d. Si la persona estudiante por causas justificadas (véase el reglamento del estudiantado) no pudiera realizar alguna de las actividades evaluables deberá ponerse en contacto con el profesorado responsable de dicha actividad a la mayor brevedad y de ser posible con anterioridad a la fecha de su celebración, acreditando de forma documental la causa justificada y para establecer una nueva fecha.

#### Observaciones:

- 1. Cualquier evidencia de trabajos y pruebas plagiados o copiados supondrá una calificación de suspenso en las dosconvocatorias.
- 2. En el caso de las actividades docentes que se lleven a cabo por medios telemáticos véase https://www.uvigo.gal/proteccion-datos

#### Fuentes de información

### Bibliografía Básica

Carneiro Caneda, M., La responsabilidad social corporativa interna, ESIC, 2004

Ena, B. y Delgado, S., Recursos Humanos y Responsabilidad Social Corporativa, Paraninfo, 2012

#### **Bibliografía Complementaria**

Carneiro Caneda, M., **Guía de Responsabilidad Social Empresarial Interna y Recursos Humanos**, Junta de Andalucía, Velasquez, M.G, **Etica en los Negocios**, Pearson, 2006

Fuentes, F.; Núñez, J. y Veroz, R., Alternativas de Cumplimiento de Responsabilidad Social en Gestión de Recursos Humanos, Universia Business Review,

AEDIPE, La Aplicación de la Responsabilidad Social a la Gestión de Personas, AEDIPE, 2008

ICSA, Informe de Remuneraciones Pymes y Gran empresa, ICSA,

#### Recomendaciones

### Asignaturas que continúan el temario

Implantación y Temas Avanzados de Responsabilidad Social Empresarial Interna/V03M134V01108

#### Asignaturas que se recomienda cursar simultáneamente

Gestión Ética/V03M134V01102

#### Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

La Responsabilidad Social en la Empresa/V03M134V01101

DATOS IDEN	ITIFICATIVOS			
Implantació	n y Temas Avanzados de Responsabilida	d Social Empresarial In	terna	
- Asignatura	Implantación y	•		
J	Temas Avanzados			
	de			
	Responsabilidad			
	Social			
	Empresarial			
	Interna			
Código	V03M134V01108			
Titulacion	Máster			
Titulacion	Universitario en			
	Administración			
	Integrada de			
	Empresas y			
	Responsabilidad			
	Social			
	Corporativa			
Dagarintaras	Creditos ECTS	Cologgians	Curas	Custrinssetre
Descriptores		Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	3	ОВ	1	<u>1c</u>
Lengua	Castellano			
Impartición	Gallego			
	o Organización de empresas y marketing			
Coordinador/	a Diéguez Castrillón, María Isabel			
Profesorado	Álvarez Prego de Oliver, Javier Eloy			
	Cabanelas Lorenzo, Pablo			
	Crespo Franco, Tony			
	Diéguez Castrillón, María Isabel			
	Lampón Caride, Jesús Fernando			
	Vila Alonso, María Mercedes			
Correo-e	idieguez@uvigo.es			
Web				
Descripción	La asignatura presenta aplicaciones práctica	as de la dimensión interna	de la responsa	bilidad social
general	corporativa.			
<u> </u>				
Dagultadag	do Formación y Annondicaio			
	de Formación y Aprendizaje			
Código				<del> </del>
	s estudiantes posean las habilidades de aprer		ontinuar estudia	ando de un modo que
	de ser en gran medida autodirigido o autónon			
	strar la capacidad de análisis crítico, reflexión,		ideas nuevas y o	complejas
B8 Organ	izar, planificar y desarrollar estrategias para ll	evar a cabo un trabajo		
B9 Comui	nicar sus conclusiones -y los conocimientos y r	azones últimas que las su	ıstentan- a públ	icos especializados y no
especi	alizados de un modo claro y sin ambigüedade	s		
B10 Trabaj	ar en equipo.			
	r los conocimientos a la resolución de problem	as concretos.		
	arse a nuevas situaciones			
	ar de un modo auto-dirigido o autónomo			
	er y manejar la terminología y los procedimier	stac matadalágicas propio	s do la gostión	do rocursos humanos
	er y manejar la terminologia y los procedimier ndo criterios de responsabilidad social corpora		os de la gestion	ue recursos fiulfialios
	ón de resultados y conclusiones de los estudio		mes orales y esc	illas que aborden ideas
	nadas con la RSC en la gestión integral de la		-1-111	
D3 Difusio	ón y divulgación de ideas en contextos tanto a	cadémicos como no espe	cializados	
Resultados	previstos en la materia			
Resultados p	revistos en la materia			Resultados de
				Formación y
				Aprendizaje

Facilitar al alumnado el desarrollo tanto de la autogestión cómo de las habilidades interpersonales, y de la A	46
comunicación oral y escrita, potenciando el trabajo en equipo	A5
E	В7
E	В8
E	В9
E	B10
E	B11
E	B12
E	B13
	C14
	C10
Γ	D1
Г	Dβ

Contenidos	
Tema	
Prácticas de Responsabilidad social interna	Conciliación
·	Gestión de la diversidad
	igualdad
	Comunicación interna
	Voluntariado corporativo
Aplicación de prácticas de Responsabilidade	Plan de igualdad
social interna	Plan de comunicación interna
	Plan de responsabilidad social interna

Planificación			
	Horas	en clase Horas t	fuera de clase Horas totale
Estudio de casos	7	18	25
Presentación	1	5	6
Trabajo tutelado	7	12	19
Lección magistral	5	13	18
Aprendizaje colaborativo.	0	7	7
11. 1.1			

<sup>\*</sup>Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodologías	
	Descripción
Estudio de casos	Análisis de casos concretos de prácticas de responsabilidade social interna
Presentación	Presentación y puesta en común de resultados de trabajos
Trabajo tutelado	Realización de trabajos en grupo e individuales sobre contenidos de la asignatura
Lección magistral	Exposición de contenidos teóricos de la materia
Aprendizaje	Trabajo en grupos/equipo
colaborativo.	

### Atención personalizada

### Metodologías Descripción

Estudio de casos Atención personalizada para la resolución de casos en el aula en tutorias presenciales y por email

Trabajo tutelado Atención personalizada para la realización de trabajos tutelados el aula, en tutorias presenciales y por email

Evaluación					
	Descripción	Calificación	Forn	ltados nación endizaj	у
Estudio de casos	Resolución de casos que aborden prácticas de gestión responsable en las organizaciones, recopilación de información, análisis de la información, y toma de decisiones. Actividad no recuperable	25 <i>I</i>	A5 B7 B8 B9 B10 B11 B12 B13	C10	D1 D3
Presentación	Exposición de principales resultados con apoyo de herramientas digitales y TICS. Actividad no recuperable	25	B7 B9 B12	C10	D1 D3

Trabajo tutelado	Revisión de bibliografía especializada en RSCI, aplicación de conceptos teóricos al ámbito empírico. Actividad no recuperable	25	A5 B7 B8 B9 B11 B12 B13	C10	D1 D3
Aprendizaje colaborativo.	Puesta en común de resultados individuales y aprovechamiento de sinergias derivadas de la interacción. Actividad no recuperable	25	B7 B9 B10 B11 B12	C10	D3

La evaluación arriba indicada se corresponde con las actividades que constituyen la Evaluación Continua (EC) El MAIE sigue un sistema de evaluación continua.

Para el alumnado que alternativamente opte por Evaluación Global (AG), será evaluado con un examen final que evaluará tanto los conocimientos teóricos cómo prácticos impartidos en la materia a realizar en las fechas establecidas en las convocatorias oficiales y que supondrá el 100% de la calificación.

Las fechas de los exámenes se podrán consultar en el Calendario Docente del MAiE (Disponible en MooVi en la materia Espacio de Coordinación del Master en Administración Integrada de Empresas y Responsabilidad Social Corporativa).

\*Observación: Cualquier evidencia de trabajos y pruebas plagiados o copiados supondrá una cualificación de suspenso en las dos convocatorias.

#### Fuentes de información

#### Bibliografía Básica

CURTO GRAU M., LA RESPONSABILIDAD SOCIAL INTERNA DE LAS EMPRESAS, IESE, 2012

CARNEIRO CANEDA, M., LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA INTERNA: LA NUEVA FRONTERA DE LOS RECURSOS HUMANOS, IESE, 2004

ENA VENTURA, B., RECURSOS HUMANOS Y RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA, PARANINFO, 2012

Bibliografía Complementaria

### Recomendaciones

### Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

Fundamentos de Responsabilidad Social Empresarial Interna (Concepto + Elementos)/V03M134V01107 La Responsabilidad Social en la Empresa/V03M134V01101

DATOS IDE	NITIFICATIVOS			
	NTIFICATIVOS la Calidad Total			
Asignatura	Gestión de la			
Asignatura	Calidad Total			
Código	V03M134V01201			
Titulacion	Máster		,	
	Universitario en			
	Administración			
	Integrada de			
	Empresas y			
	Responsabilidad Social			
	Corporativa			
Descriptores		Seleccione	Curso	Cuatrimestre
Descriptores	5	OB	1	2c
Lengua	- <del>-</del>			
Impartición				
Departamer	to Organización de empresas y market	ing		
	/a Ferro Soto, Carlos Antonio			
Profesorado	Ferro Soto, Carlos Antonio			
Correo-e	cferro@uvigo.es			
Web				
Descripción	La asignatura tiene por objeto la cor			
general	gestionarla (Gestión de la Calidad To			
	de un proceso de mejora continua, y	el calculo de los costes relaciona	dos con la gest	ion de la calidad.
	de Formación y Aprendizaje			
Código				
	os estudiantes sepan aplicar los conoci nos nuevos o poco conocidos dentro de			
	tudio.	contextos mas ampilos (o multid	iscipiiiiai es) Tei	acionados com su area
	os estudiantes sean capaces de integra	ar conocimientos y enfrentarse a la	a complejidad o	le formular juicios a
	de una información que, siendo incom			
	as vinculadas a la aplicación de sus cor			ı
A5 Que I	os estudiantes posean las habilidades c	de aprendizaje que les permitan co	ontinuar estudi	ando de un modo que
	de ser en gran medida autodirigido o a			
	perar y analizar información pertinente	y oportuna proveniente de fuente	s diversas en c	ondiciones óptimas de
	y tiempo			
	estrar la capacidad de análisis crítico, re	eflexión, evaluación y síntesis de i	deas nuevas y	complejas
	ijar en equipo.			
	ar los conocimientos a la resolución de			
	iar de un modo auto-dirigido o autónon			
	cer la evolución del concepto de calidad lidad total, y todas sus implicaciones es			
	presa y la preservación del medio amb		actuación soci	aimente responsable de
	ón y divulgación de ideas en contextos		ializados	
23 21143	on y arrangación de lacas en contextos	tunto deddenneos como no espec		
Resultados	previstos en la materia			
	previstos en la materia			Resultados de
ricsultudos į	revistos en la materia			Formación y Aprendizaje
Distinguir er	tre los diferentes concepto de calidad y	y de sus modos de gestión, habido	os a lo largo de	
	histórica, con el fin de identificar los ra			
	lor estratégico como ventaja competitiv			A5
	•			B13
				C11
Identificar y	distinguir entre los distintos costes de l	la calidad y la no calidad		A2
				A3
				A5
				B13 C11
				CII

Resolver problemas de cálculo de costes de calidad y de no calidad	A2
	A3
	A5
	B1
	B10
	B11
	B13
	C11
Identificar, y en consecuencia, distinguir entre las diferentes herramientas y técnicas que permiten	A2
desarrollar la actividad de una empresa bajo la perspectiva de la gestión de la calidad total, de aplicación	A3
tanto en las fase de planificación y diseño de productos y procesos, como en el propio proceso productivo	A5
	B13
	C11
Aplicar las diferentes herramientas y técnicas que permiten desarrollar la actividad de una empresa bajo	A2
la perspectiva de la gestión de la calidad total, de aplicación tanto en las fase de planificación y diseño de	A3
productos y procesos, como en el propio proceso productivo	A5
	B1
	B7
	B10
	B11
	B13
	C11
	D3

Contenidos	
Tema	
LAS BASES DE LA CALIDAD TOTAL Y SU GESTIÓN	Tema 1. Concepto de Calidad: La Calidad Total
	Tema 2. Gestión de Calidad Total o Total Quality Management (TQM)
	Tema 3. Costes asociados a la calidad
LA CALIDAD EN EL DISEÑO Y LA PRODUCCIÓN	Tema 4. La calidad en el diseño: Planificación de la calidad
	Tema 5. La Calidad en la producción: Control y mejora de procesos

Planificación			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Resolución de problemas de forma autónoma	25	19	44
Lección magistral	10.5	19	29.5
Resolución de problemas y/o ejercicios	1	27.5	28.5
Examen de preguntas objetivas	1	22	23

<sup>\*</sup>Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodologías	
	Descripción
Resolución de problemas de forma autónoma	Actividad en la que se formulan problemas y/o ejercicios relacionados con la materia. El/la alumno/a debe desarrollar el análisis y resolución de los problemas y/o ejercicios de forma autónoma.
Lección magistral	Exposición por parte del/a profesor/a de los contenidos sobre la materia objeto de estudio, bases teóricas y/o directrices de un trabajo, ejercicio que el/la estudiante tiene que desarrollar

Atención personalizada	
Metodologías	Descripción
Lección magistral	Resolución personalizada de problemas del alumnado a la hora de entender los conocimientos teóricos impartidos. Las sesiones de tutorización podrán realizarse por medios telemáticos o presencialmente, siempre bajo modalidad de concertación previa.
Resolución de problemas de forma autónoma	Resolución personalizada de problemas del alumnado a la hora de llevar a la práctica los conocimientos teóricos adquiridos. Las sesiones de tutorización podrán realizarse por medios telemáticos o presencialmente, siempre bajo modalidad de concertación previa.
Pruebas	Descripción
Resolución de problemas y/o ejercicios	Resolución personalizada de problemas del alumnado a la hora de llevar a la práctica los conocimientos teóricos adquiridos. Las sesiones de tutorización podrán realizarse por medios telemáticos o presencialmente, siempre bajo modalidad de concertación previa.
Examen de preguntas objetivas	Resolución personalizada de problemas del alumnado a la hora de entender los conocimientos teóricos impartidos. Las sesiones de tutorización podrán realizarse por medios telemáticos o presencialmente, siempre bajo modalidad de concertación previa.

Evaluación			
	Descripción	Calificación	Resultados de Formación y Aprendizaje
Resolución de problemas de forma autónoma	Actividad en la que se formulan problemas y/o ejercicios relacionados con la materia. El/la alumno/a debe desarrollar el análisis y resolución de los problemas y/o ejercicios de forma autónoma.		B B7
Resolución de problemas y/o ejercicios	Prueba escrita individual en la que el alumno debe solucionar una serie de problemas y/o ejercicios en un tiempo/condiciones establecido/as por el profesor. De esta manera, el alumno debe aplicar los conocimientos que ha adquirido.	28 A2 A3 A5	B B7
Examen de pregunta objetivas	s Prueba escrita individual para evaluar los conocimientos teóricos de la asignatura	a 12 A2 A3 A5	3

Todas las especificaciones respecto a la evaluación se encontrarán claramente detalladas al comienzo del curso en Moovi, en el documento 'Condiciones de la asignatura'.

Las fechas y horas de los exámenes oficiales (primera y segunda oportunidad) son las especificadas en el calendario de pruebas de evaluación aprobado por la Comisión Académica del Master para el presente curso académico, y podrán consultarse de forma actualizada en MooVi en la materia [Espacio de coordinación del Máster en Administración Integrada de Empresas y Responsabilidad Social Corporativa].

El alumnado podrá elegir ser evaluado mediante el sistema de evaluación continua (EC), o alternativamente optar por una prueba de Evaluación Global (EG). La evaluación por defecto es la EC. La elección de EG supone la renuncia al derecho de seguir evaluándose mediante las actividades de EC que resten y a la calificación obtenida hasta ese momento en cualquiera de las pruebas que ya se hayan realizado. Independientemente de la modalidad de evaluación (continua o global), es necesario tener al menos un 5 (sobre 10) encada prueba de evaluación para superar la asignatura. Igualmente, todas las pruebas son liberatorias para todas las convocatorias del presente curso académico. Las pruebas no superadas podrán recuperarse en las pruebas de evaluación de convocatorias oficiales del presente curso académico.

### **EVALUACIÓN CONTINUA (EC)**

La EC se considerará cuando se haya asistido y participado activamente en más del 80% de las clases y se haya entregado el 100% de los casos propuestos. De no asistir al 80% de las sesiones, se entiende que se ha optado por EG. Para el alumnado de EC, la ausencia a alguna clase presencial por causa justificada (dentro del porcentaje para mantener la EC) en la que se haya llevado a cabo algún caso práctico evaluable, conllevará que el alumnado deberá realizarlo y presentarlo de forma individual.

Las pruebas de evaluación para la modalidad EC y sus ponderaciones serán las siguientes:

- 1. Actividad en el aula > Resolución de problemas de forma autónoma
  - 1.a. Asistencia (5%) 1.b. Participación activa en el aula/equipo (5%)1.c. Caso costes de calidad/no calidad (10%)1.d. Caso ∏casa de la calidad∏ (20%) 1.e.Caso gráficos de control (20%)
- 2. Examen individual tipo test para evaluación de contenidos Temas 1, 2 y 3 (12%)
- 3. Examen individual con preguntas y problemas a desarrollar para evaluación de todos los contenidos de la materia (28%) Todas las pruebas de EC se realizarán a lo largo del segundo cuatrimestre.

### **EVALUACIÓN GLOBAL (EG)**

La EG está dirigida a alumnado que opta por esta modalidad de evaluación o alumnado que no haya superado la EC. La EG se lleva a cabo mediante las siguientes pruebas de evaluación, sólo en convocatorias oficiales, que en su conjunto conformarán el 100% de la calificación (10 sobre 10), con la siguiente ponderación:

- 1. Entrega de resolución de problemas de forma autónoma e individual
  - 1.a. Caso costes de calidad/no calidad (10%) 1.b. Caso [casa de la calidad[] (25%) 1.c. Caso gráficos de control (25%)
- 2. Examen individual tipo test para evaluación de contenidos Temas 1, 2 y 3 (12%)
- 3. Examen individual con preguntas y problemas a desarrollar para evaluación de todos los contenidos de la materia (28%)

#### **CONVOCATORIA FIN DE CARRERA**

En la convocatoria fin de carrera, la evaluación se lleva a cabo mediante una prueba global sobre los contenidos teóricos y prácticos impartidos en la materia. Esta prueba en su conjunto conforman el 100% de la calificación (10 sobre 10). Los estudiantes que no participen en la EC ni en la EG, figurarán en las actas con la calificación de  $\Box$ no presentado $\Box$ . Se considerará que el alumnado se ha presentado a la EC cuando se haya presentado a alguna de las pruebas de evaluación de esta modalidad.

Con independencia de la modalidad y convocatoria elegida por el alumnado, se recuerda que estos siempre deben tener en cuenta el Título VII (Del uso de medios ilícitos), del Reglamento sobre la Evaluación, la calificación y la calidad de la docencia y del proceso de aprendizaje del estudiantado, que se puede consultar en el siguiente enlace:

https://secretaria.uvigo.gal/uv/web/normativa/public/normativa/documento/downloadbyhash/4904ced4d24eb81fe5715ddde2c48c59c0a7c4d624cd0e7491df7a753985ccfa

Tutorías: modalidad de Tutorías Concertadas, previamente solicitadas al correo electrónico

#### Fuentes de información

#### Bibliografía Básica

CUATRECASAS, L, **Gestión Integral de la Calidad. Implantación, Control y Certificación**, 2ª edición., Gestión 2000, 2010

GONZÁLEZ GAYA, C.; DOMINGO NAVAS, R y SEBASTIÁN PÉREZ, M.A, **Técnicas de Mejora de la Calidad**, 3ª Ed, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNE, 2008

SANGÜESA, M.; MATEO, R.; ILZARBE, L., Teoría y Práctica de la Calidad., Thompson, 2006

CAMISÓN, C.; CRUZ, S.; GONZÁLEZ, C., **Gestión de la Calidad: Conceptos, Enfoques, Modelos y Sistemas.**, Pearson. Prentice Hall, 2007

**Bibliografía Complementaria** 

#### Recomendaciones

#### Asignaturas que continúan el temario

Sistemas Normalizados de Gestión: Calidad, Medio Ambiente, Seguridad y Salud en el Trabajo/V03M134V01207

DATOS IDEN	ITIFICATIVOS			
Inversión y	Fnanciación Socialmente con Criterios de So	ostenibilidad		
Asignatura	Inversión y			
	Fnanciación			
	Socialmente con			
	Criterios de			
	Sostenibilidad			
Código	V03M134V01203			
Titulacion	Máster			
	Universitario en			
	Administración			
	Integrada de			
	Empresas y			
	Responsabilidad			
	Social Corporativa			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	2c
Lengua	Castellano			
Impartición				
Departament	o Organización de empresas y marketing			
Coordinador/a	a Tellería Couñago, José Ángel			
Profesorado	Tellería Couñago, José Ángel			
Correo-e	jtelleria@uvigo.es			
Web				
Descripción	Trata de formar al alumnado sobre aspectos av	anzados de inversión	y financiación ba	ajo una perspectiva de
general	control de gestión estratégico para directivos. E			
_	decisiones estratégicas en los ámbitos de inver	sión y financiación.	·	

Resultados de	Formación v	y Aprendizaje	5

Código

- A1 Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.
- A2 Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
- Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.
- A4 Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, y los conocimientos y razones últimas que las sustentan, a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
- A5 Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.
- B1 Recuperar y analizar información pertinente y oportuna proveniente de fuentes diversas en condiciones óptimas de coste y tiempo
- B2 Interpretar y dominar destrezas asociados con ese campo
- B3 Demostrar un entendimiento sistemático del campo de estudio derivado del entendimiento e integración de distintos enfoques teóricos
- B4 Demostrar la habilidad de concebir, diseñar, implementar y adaptar un proceso sustancial con la suficiente integridad intelectual
- B5 Aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
- Integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios
- B7 Demostrar la capacidad de análisis crítico, reflexión, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas
- B8 Organizar, planificar y desarrollar estrategias para llevar a cabo un trabajo
- B9 Comunicar sus conclusiones -y los conocimientos y razones últimas que las sustentan- a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
- B10 Trabajar en equipo.
- B11 Aplicar los conocimientos a la resolución de problemas concretos.
- B12 Adaptarse a nuevas situaciones
- B13 Estudiar de un modo auto-dirigido o autónomo
- C12 Comprender los conocimientos pertinentes relacionados con gestión financiera socialmente responsable
- C13 Comprender y aplicar todos los aspectos relacionados con la auditoria social.
- Difusión de resultados y conclusiones de los estudios, a través de presentaciones orales y escritas que aborden ideas relacionadas con la RSC en la gestión integral de la empresa.

- D2 Manejo de técnicas y herramientas informáticas y de gestión para obtención de información, tratamiento y procesamiento de datos, y posterior utilización.
- D3 Difusión y divulgación de ideas en contextos tanto académicos como no especializados
- D4 Reflexión sobre responsabilidades sociales y éticas

Resultados previstos en la materia	
Resultados previstos en la materia	Resultados de
	Formación y
	Aprendizaje
Ser capaz de realizar un sistema de control de gestión de la empresa	A1
Ser capaz de interpretar indicadores de control de gestión estratégico.	A2
Difusión de resultados y conclusiones de los estudios, a través de presentaciones orales y escritas que	A3
aborden ideas relacionadas con la RSC en la gestión integral de la empresa.	A4
Manejo de técnicas y herramientas informáticas y de gestión para obtención de información, tratamiento	A5
y procesamiento de datos, y posterior utilización.	B1
Difusión y divulgación de ideas en contextos tanto académicos como no especializados	B2
Reflexión sobre responsabilidades sociales y éticas	B3
	B4
	B5
	B6
	B7
	B8
	B9
	B10
	B11
	B12
	B13
	C12
	C13
	D1
	D2
	D3
	D4

### Contenidos

Tema

Tema 1- Implicaciones de la estrategia empresarial en la inversión y financiación. La DPO.

Tema 2- Visión conjunta de la gestión de la inversión y la financiación de la empresa en el equilibrio económico-financiero.

Tema 3- Control de gestión y cuadro de mando integral para la gestión responsable de la empresa. El balance scorecard de Kaplan y Norton

Planificación			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Lección magistral	11	12.5	23.5
Estudio de casos	10	19	29
Trabajo Trabajo	0	20	20
Examen de preguntas objetivas	0.5	2	2.5

<sup>\*</sup>Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodologías	
	Descripción
Lección magistral	Las clases teóricas expondrán los principales contenidos de los distintos temas, desarrollando con más detalle los puntos de mayor complejidad. Se acompañarán de ejemplos de empresas gallegas
Estudio de casos	Se efectuarán diversas actividades dirigidas a afianzar los conocimientos adquiridos por el estudiantado en las clases teóricas a traves de estudios de casos.

#### Atención personalizada

### Metodologías Descripción

Estudio de casos Se realizará un seguimiento del trabajo individual y atención personalizada en el aula para res dudas que vayan surgiendo. Se usarán ordenadores para los casos de forma que el alumnado destreza en el manejo de la hoja de cálculo, para lo que se darán sugerencias de funcionamier	
Pruebas	Descripción
Trabajo	Cada trabajo tendrá atención personalizada, siendo la naturaleza del trabajo el mismo trabajo para todos. Si así se requiere, podrán realizarse sesiones específicas de atención para cada grupo, incluyendo una presentación sintética de los resultados del trabajo

Evaluación	Descripción	Calificaci	ón	Resu	ltados d	le.
		Callicacion		Formación y Aprendizaje		y
Estudio de casos	Resolución de ejercicios, casos o supuestos sobre contenidos y conceptos desarrollados en la asignatura	40	A1 A2 A3 A4 A5	·	C12 C13	D1 D2 D3 D4
Trabajo	Elaboración de indicadores y comentarios de control de gestión de una empresa, proyecto que el alumno debe realizar en base al modelo explicado en sesiones teóricas	40		B1 B2 B3 B4 B5 B6 B7 B8 B9 B10 B11 B12 B13	C12 C13	
Examen de preguntas objetivas	Prueba escrita individual para evaluar los conocimientos teóricos de la materia	a 20	A1 A2 A3 A4 A5	B4 B13	C12 C13	

# Otros comentarios sobre la Evaluación

El MAIE sigue un sistema de evaluación continua. Los alumnos que no alcancen el mínimo necesario para ser evaluados mediante el sistema de evaluación continua, tendrán derecho a ser evaluados sobre la nota máxima mediante la realización de una prueba escrita adicional, además de la realización de los trabajos encargados durante las clases y la elaboración del proyecto. La fecha, lugar y horario de la prueba será puesta a disposición del alumnado por parte de la coordinación del Máster de manera oportuna.

Las fechas de los exámenes sepodrán consultar en la web del MAiE (http://maiersc.webs.uvigo.es/).

Observación: Cualquier evidencia de trabajos y pruebasplagiados o copiados supondrá una calificación de suspenso en las dosconvocatorias.

# Fuentes de información

#### Bibliografía Básica

Tellería Couñago, José Ángel, Apuntes de clase, 2023

Cibrán Ferraz, P., Prado Román, C., Crespo Cibrán, M. Á., & Damp; Huarte Galbán, C., Planificación financiera, ESIC Editorial., 2013

Ferraz, M. P. C., **Gestión financiera**, Tórculo Edicións., 1997

Guerras-Martín, L.A. y Navas-López, J.E., **Dirección Estratégica de la Empresa. Teoría y aplicaciones. Parte III, Capítulos 14, 15 y 16.**, 5ª ed, 2015

# **Bibliografía Complementaria**

Bueno, E. Salmador, M.P. Merino, C. y Martín, J.I., "Dirección Estratégica. Desarrollo de la estrategia y análisis de casos. Capítulo 10: Control de la Estrategia, el Balanced Scorecard., Ed. Pirámide,, 2006

BIC-Galicia, Manuais prácticos da Peme: cómo elaborar o cadro de mando., 2009

Orbis, Base de datos SABI, contraseña: la de la cuenta de correo, usuario: cuenta @alumnos.uvigo.es,

# Recomendaciones

# Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

Contabilidad Social/V03M134V01204 Dirección Estratégica/V03M134V01103

# **Otros comentarios**

Se requieren conocimientos básicos sobre Inversión y Financiación Empresarial, especialmente relativos a las cuentas anuales de una empresa. Para aquellos alumnos que no posean estos conocimientos, el docente facilitará material adicional

DATOS IDEN	TIFICATIVOS			
Contabilidad				
Asignatura	Contabilidad			
J	Social			
Código	V03M134V01204			
Titulacion	Máster			
	Universitario en			
	Administración			
	Integrada de			
	Empresas y			
	Responsabilidad			
	Social			
	Corporativa			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	3	ОВ	1	2c
Lengua	Castellano			·
Impartición	Gallego			
Departamento	o Organización de empresas y marketing			
Coordinador/a	Comesaña Benavides, Fernando			
Profesorado	Comesaña Benavides, Fernando			
Correo-e	fercoben@uvigo.es			
Web				
Descripción	Materia que relaciona a existencia do sistema o	de información contabl	e coa adecuada	relación da empresa
general	coa sociedade			·
Resultados (	de Formación y Aprendizaje			
Código	ac i ciliacion y Apronaizajo			
	y comprender conocimientos que aporten una b	ace ii oportunidad do e	ser originales on	al decarrollo v/o

Resultados o	de Form	ación y	<b>Aprendizaje</b>	9
--------------	---------	---------	--------------------	---

- aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.
- Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en A2 entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
- Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a **A3** partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.
- Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, y los conocimientos y razones últimas que las sustentan, a A4 públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
- A5 Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.
- Recuperar y analizar información pertinente y oportuna proveniente de fuentes diversas en condiciones óptimas de B1 coste y tiempo
- B2 Interpretar y dominar destrezas asociados con ese campo
- **B3** Demostrar un entendimiento sistemático del campo de estudio derivado del entendimiento e integración de distintos enfoques teóricos
- В4 Demostrar la habilidad de concebir, diseñar, implementar y adaptar un proceso sustancial con la suficiente integridad intelectual
- B5 Aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
- B6 Integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios
- Demostrar la capacidad de análisis crítico, reflexión, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas B7
- Organizar, planificar y desarrollar estrategias para llevar a cabo un trabajo
- Comunicar sus conclusiones -y los conocimientos y razones últimas que las sustentan- a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
- B10 Trabajar en equipo.
- Aplicar los conocimientos a la resolución de problemas concretos. B11
- B12 Adaptarse a nuevas situaciones
- B13 Estudiar de un modo auto-dirigido o autónomo
- Comprender los conocimientos pertinentes relacionados con gestión financiera socialmente responsable C12
- Comprender y aplicar todos los aspectos relacionados con la auditoria social. C13
- Difusión de resultados y conclusiones de los estudios, a través de presentaciones orales y escritas que aborden ideas D1 relacionadas con la RSC en la gestión integral de la empresa.
- D2 Manejo de técnicas y herramientas informáticas y de gestión para obtención de información, tratamiento y procesamiento de datos, y posterior utilización.
- D3 Difusión y divulgación de ideas en contextos tanto académicos como no especializados

Resultados previstos en la materia	Resultados de
	Formación y
	Aprendizaje
Comprender la necesidad de la existencia del sistema de información contable	A1
	C12
Saber realizar procesos en el sistema de información contable para garantizar el adecuado reflejo de la	A2
nformación de la empresa relevante para los agentes internos y externos de la misma	
	A4
	A5
	B1
	B2
	B3
	B4
	B5
	B6
	B7
	B8
	B9
	B10
	B11
	B12
	B13
	C12
	C13
	D1
	D2
	D3
	D4
Conocer y compartir la visión de la importancia de la contabilidad como medio para fortalecer la	C13
esponsabilidad social de la empresa	D2
·	D3
	D4

Contenidos	
Tema	
1-Necesidad de la Contabilidad.	Rudimentos
	Contabilidad de partida simple
	Contabildad de partida doble
	Contabilidad con soporte de sistemas
2-Finalidad de la Contabilidad. Aspecto Social	Aspecto formal
	Aspecto social
3-Evolución de la Contabilidad Social	Evolución pasada
	Aspectos futuros

Planificación					
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales		
Lección magistral	10	15.5	25.5		
Estudio de casos	6.5	17	23.5		
Resolución de problemas	6	15	21		
Foros de discusión	0	5	5		

<sup>\*</sup>Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodologías	
	Descripción
Lección magistral	Exposición de los contenidos planteados en la estructura del temario, presentado teorías y corrientes de actuación actualmente vigentes. Se plantearán ejemplos y cuestiones de aplicación práctica al tejido empresarial sobre los contenidos presentados.
Estudio de casos	Planteamiento de casos relevantes de estudio, sobre los cuales los alumnos deberán analizar los niveles en que se utiliza la contabilidad social.
Resolución de problemas	Planteamiento de problemas a los que el alumnado debe buscar una solución de acuerdo con las teorías y métodos expuestos en las clases teóricas.

Foros de discusión

Espacio de discusión sobre noticias introducidas por los docentes como objeto de debate y participación en el mismo con aportaciones abiertas.

Atención personalizada			
Metodologías	Descripción		
Estudio de casos	Se realizará un seguimiento efectivo para la realización de estas tareas		
Lección magistral	Se realizará al finalizar las sesiones		
Resolución de problemas	Se realizará presencialmente o de manera remota a través de la plataforma de teledocencia		
Foros de discusión	Se realizará interactivamente en el propio foro		

Evaluación						
	Descripción	Calificacio	ónRes		de Form endizaje	
Estudio de casos	Valoración efectuada en las sesiones dedicadas a la exposición y análisis de casos de manera personal (con un peso proporcional de cada una).	50	A1 A2 A3 A4 A5	B4 B5 B6 B7 B8 B9 B10 B11 B12 B13	C12 C13	D1 D2 D3 D4
Resolución de problemas	Valoración efectuada en las sesiones dedicadas a la resolución de ejercicios de casos (con un peso proporcional de cada una).	50	A1 A2 A3 A4 A5	B1 B2 B3 B4 B5 B6 B7 B8 B9 B10 B11 B12 B13	C12 C13	D1 D2 D3 D4

# Otros comentarios sobre la Evaluación

El MAIE sigue un sistema de evaluación continua. En esta materia se pedirán entregas en cada unha de las sesiones como resultado final de las actividades llevadas a cabo en las mismas, que podrán ser la aplicación de conceptos teóricos a casos hipotéticos, o la resolución de ejercicios. De manera alternativa a la evaluación continua, los estudiantes podrán optar a ser evaluados con un examen final que evaluará tanto los conocimientos teóricos como prácticos impartidos en la materia, que tendrá lugar en las fechas establecidas en las convocatorias oficiales y que supondrá el 100% da calificación.

Las fechas de estos exámenes se podrá consultar en el Calendario Docente del MAiE (Disponible en MooVi en el Espacio Común y en la web del MAiE: (http://maiersc.webs.uvigo.es/).

Observación: Cualquier evidencia de trabajos y pruebas plagiados o copiados supondrá una calificación de suspenso en las dos convocatorias.

El alumnado podrá consultar el horario de tutorías de los docentes de la materia en su secretaría virtual.

# Fuentes de información Bibliografía Básica

**Bibliografía Complementaria** 

Mathews, M. R., Socially responsible accounting,

Mathews, M. R. y Perera, M.H., Accounting Theory and Development,

### Recomendaciones

### Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

La Responsabilidad Social en la Empresa/V03M134V01101

#### Otros comentarios



DATOC IDEN	TIFICATIVOS			
	TIFICATIVOS			
Trabajo Fin				
Asignatura	Trabajo Fin de			
	Máster			
Código	V03M134V01206			
Titulacion	Máster			
	Universitario en			
	Administración			
	Integrada de			
	Empresas y			
	Responsabilidad			
	Social			
	Corporativa			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	13	ОВ	1	2c
Lengua	Castellano		·	
Impartición	Gallego			
	Inglés			
Departamento	o Organización de empresas y marketing			
Coordinador/a	Crespo Franco, Tony			
Profesorado	Comesaña Benavides, Fernando			
	Crespo Franco, Tony			
Correo-e	tcrespo@uvigo.es			
Web	http://moovi.uvigo.gal/			
Descripción				<u> </u>
general				

Resultados de Formación	y Aprendizaje
-------------------------	---------------

### Código

- A1 Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.
- A2 Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
- A3 Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.
- A4 Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, y los conocimientos y razones últimas que las sustentan, a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
- A5 Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.
- B1 Recuperar y analizar información pertinente y oportuna proveniente de fuentes diversas en condiciones óptimas de coste y tiempo
- B2 Interpretar y dominar destrezas asociados con ese campo
- B3 Demostrar un entendimiento sistemático del campo de estudio derivado del entendimiento e integración de distintos enfoques teóricos
- B4 Demostrar la habilidad de concebir, diseñar, implementar y adaptar un proceso sustancial con la suficiente integridad intelectual
- Aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
- B6 Integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios
- B7 Demostrar la capacidad de análisis crítico, reflexión, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas
- B8 Organizar, planificar y desarrollar estrategias para llevar a cabo un trabajo
- B9 Comunicar sus conclusiones -y los conocimientos y razones últimas que las sustentan- a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
- B10 Trabajar en equipo.
- B11 Aplicar los conocimientos a la resolución de problemas concretos.
- B12 Adaptarse a nuevas situaciones
- B13 Estudiar de un modo auto-dirigido o autónomo
- C1 Interpretar la nueva realidad social y su aplicación a las tareas de la dirección y organización de empresas, al análisis prospectivo de la competitividad y al impulso del desarrollo organizativo
- C2 Identificar cuáles son los stakeholders y entender su importancia
- C3 Comprender las implicaciones del comportamiento ético en la estrategia empresarial y en los procesos de toma de decisiones, y su relación con la motivación, liderazgo y cultura empresarial.

C4 Conocer los sistemas de gestión, normas, verificación y posibles certificaciones de la RSC <u>C5</u> Diseñar e implementar estrategias competitivas coherentes con el tamaño empresarial y el entorno, basándose en ventajas competitivas resultantes de la RSC Elaborar memorias de sostenibilidad Conocer el concepto, evolución e importancia del Marketing Responsable en la estrategia empresarial Valorar la pertinencia de la movilización de recursos y las posibilidades intermedias entre jerarquía y mercado (internalización vs. externalización). <u>C9</u> Integrar e implementar los diferentes sistemas de gestión normalizados de I+D+I, calidad y medioambiente en el proceso de planificación estratégica de la empresa teniendo en consideración su responsabilidad social corporativa. C10 Conocer y manejar la terminología y los procedimientos metodológicos propios de la gestión de recursos humanos aplicando criterios de responsabilidad social corporativa. Conocer la evolución del concepto de calidad y de las formas de su gestión para una mejor comprensión del concepto de calidad total, y todas sus implicaciones estratégicas y sus relaciones con la actuación socialmente responsable de la empresa y la preservación del medio ambiente Comprender los conocimientos pertinentes relacionados con gestión financiera socialmente responsable C12 Comprender y aplicar todos los aspectos relacionados con la auditoria social. C13 Difusión de resultados y conclusiones de los estudios, a través de presentaciones orales y escritas que aborden ideas relacionadas con la RSC en la gestión integral de la empresa. D2 Manejo de técnicas y herramientas informáticas y de gestión para obtención de información, tratamiento y procesamiento de datos, y posterior utilización. D3 Difusión y divulgación de ideas en contextos tanto académicos como no especializados

D4

Reflexión sobre responsabilidades sociales y éticas

Resultados previstos en la materia	
Resultados previstos en la materia	Resultados de
	Formación y
	Aprendizaje
Saber aplicar los conocimientos adquiridos en el Máster a un trabajo académico o actividad empresarial	A1
oncreta bajo la supervisión/dirección de uno o varios tutores	A2
	A3
	A5
	B1
	B2
	B3
	B4
	B5
	B6
	B7
	B8
	B10
	B11
	B12
	B13
	C1
	C2
	C3
	C4
	C5
	C6
	C7
	C8
	C9
	C10
	C10 C11
	C12
	C12 C13
	D1
	D2
'ah ay myacantay y dafanday adaguadamanta lag yaqultadag da gu tyaha'a	A4
aber presentar y defender adecuadamente los resultados de su trabajo	
	B2
	B3
	B7
	B9
	B11
	D1
	D3
	D4

### Contenidos

Tema

El Trabajo Fin de Máster tratará sobre un TFM ACADÉMICO proyecto integral que recoja, amplíe y aplique los TFM PRÁCTICO conocimientos y capacidades adquiridos en las materias cursadas por el estudiante

Planificación			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Presentación	5	50	55
Trabajo tutelado	5	265	270

<sup>\*</sup>Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodologías	
	Descripción
Presentación	El TFM se presentará ante un tribunal, una vez que tenga el visto bueno del tutor.
Trabajo tutelado	El alumno realizará el Trabajo Fin de Máster bajo la supervisión de un tutor con reuniones periódicas entre ambos. Habrá una sesión inicial en la que se expondrán las directrices que guiarán la realización del trabajo y un conjunto de reuniones de seguimiento. El TFM puede ser académico o aplicado a partir de las practicas en empresas.

# Atención personalizada

### Metodologías Descripción

Trabajo tutelado Supervisión del alumno por el Tutor en su trabajo y tutorías con el profesor de manera individualizada en horarios de tutoría del profesor. Estas sesiones de tutorización se podrán realizar por los medios telemáticos fijados por eo profesorado, bajo la modalidade de concertación previa.

Evaluación						
	Descripción	Calificaci	ónRes		de For endiza	
Presentación	Presentación Oral del TFM ante un tribunal	40	A4	B2 B3 B7 B9 B11		D1 D3 D4
Trabajo tutelad	doEl TFM se realiza por el alumno bajo la tutorización de un profesor que revisará su trabajo autónomo. Además, se realizarán varias sesiones magistrales en las que se harán recomendaciones generales para la realización de este tipo de trabajos.  El alumno expondrá y defenderá el Trabajo Fin de Máster ante un tribunal.	60	A1 A2 A3 A5	B1 B2 B3 B4 B5 B6 B8 B10 B11 B12 B13	C1 C2 C3 C4 C5 C6 C7 C8 C9 C10 C11 C12 C13	D1 D2

### Otros comentarios sobre la Evaluación

Para la superación de esta materia es requisito ineludible su defensa pública ante un tribunal. Para realizar esta defensa es imprescindible tener superado la totalidad de las restantes materias del Máster y el visto bueno del tutor/a del TFM.

La defensa se podrá realizar en la convocatoria ordinaria o extraordinaria. Ambas fechas estarán fijadas en el calendario académico del curso correspondiente.

En el caso de las actividades docentes que se lleven a cabo por medios telemáticos, véase: https://www.uvigo.gal/proteccion-datos

Observación: Cualquier evidencia de trabajos plagiados o copiados supondrá una calificación de suspenso en las dos convocatorias.

### Fuentes de información

Bibliografía Básica

Bibliografía Complementaria

Clanchy, J. y Ballard, B., Cómo se hace un trabajo académico. guía practica para estudiantes universitarios, Presnas Universitarias de Zaragoza,

INE Contabilidad Nacional Trimestral de España,, http://www.ine.es/jaxi/menu.do;jsessionid=BB94B4B32B26488E96F951C3C75166CF.jaxi01?type=pcaxis&path=%2Ft35%2Fp009&file=inebase&L=0,

INE, Directorio Central de Empresas (DIRCE), http://www.ine.es/jaxi/menu.do?type=pcaxis&path=/t37/p201/&file=inebase,

SABI, base de datos con información sobre balances empresariales,

INE\_Anuario Estadístico, http://www.ine.es/prodyser/pubweb/anuarios\_mnu.htm,

APA STYLE\_MANUAL, Publication Manual of the American Psychological Association, sixth edition, (2010).,

# Recomendaciones

# **Otros comentarios**

Las fechas de presentación y defensa del TFM y de todas las fechas relacionadas se podrá consultar en el Calendario Docente del MAiE (Disponible en MooVi en el Espacio Común y en la web del MAiE: (http://maiersc.webs.uvigo.es/).

Toda la información y documentación estará disponible a través de MooVi en la asignatura Trabajo Fin de Master.

	S IDEN		ionto Conveidad · · ·	5 alud as al T	haio
		ormalizados de Gestión: Calidad, Medio Amb	iente, Seguridad y s	Saiud en ei Tra	рајо
Asigna	atura	Sistemas			
		Normalizados de			
		Gestión: Calidad,			
		Medio Ambiente,			
		Seguridad y Salud			
0/1		en el Trabajo			
Códig		V03M134V01207			
Titula	cion	Máster			
		Universitario en			
		Administración			
		Integrada de			
		Empresas y			
		Responsabilidad			
<del></del>		Social Corporativa	Calaasiana	Cura	C a builus a abus
Descr	iptores		Seleccione	Curso	Cuatrimestre
		5	ОВ	1	2c
Lengu		Castellano			
<u>Impar</u>		Gallego		,	
		o Organización de empresas y marketing			
		a Fernández González, Arturo José			
	orado	Fernández González, Arturo José			
Corre	о-е	ajfdez@uvigo.es			
Web					
Descr		Esta materia se dedica a los sistemas de gestiór			
gener	al	el medio ambiente y la seguridad y salud en el t			
		nara las mismas (narmas ICO 0000 y 14000 Day			00 etc.) En primer
		para los mismos (normas ISO 9000 y 14000, Reg			
		lugar, se exponen los conceptos de normalizació	ón, certificación y acre	editación. A cont	inuación, se estudian lo
		lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest	ón, certificación y acre ión con relación a sus	editación. A cont correspondiente	inuación, se estudian los es normas
		lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno	ón, certificación y acre ión con relación a sus staciones con la Respo	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia	inuación, se estudian lo es normas al Empresarial y la
		lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina	ón, certificación y acre ión con relación a sus staciones con la Respo	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia	inuación, se estudian lo es normas al Empresarial y la
		lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno	ón, certificación y acre ión con relación a sus staciones con la Respo	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia	inuación, se estudian lo es normas al Empresarial y la
		lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.	ón, certificación y acre ión con relación a sus staciones con la Respo	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia	inuación, se estudian lo es normas al Empresarial y la
Resul	tados c	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina	ón, certificación y acre ión con relación a sus staciones con la Respo	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia	inuación, se estudian lo es normas al Empresarial y la
Resul Códig		lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.	ón, certificación y acre ión con relación a sus staciones con la Respo	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia	inuación, se estudian lo es normas al Empresarial y la
	o Poseer	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.	on, certificación y acre ión con relación a sus itaciones con la Respo Imente, se proporcior	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia nan claves para s	inuación, se estudian lo es normas al Empresarial y la su correcta implantación
Códig A1	o Poseer aplicac Que los público	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investi as estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo	on, certificación y acreión con relación a sus itaciones con la Respondente, se proporcion ese u oportunidad de sigación.  y los conocimientos y claro y sin ambigüed	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia nan claves para s ser originales en razones últimas	inuación, se estudian los es normas al Empresarial y la su correcta implantación n el desarrollo y/o
Códig	o Poseer aplicac Que los público	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investi as estudiantes sepan comunicar sus conclusiones,	on, certificación y acreión con relación a sus itaciones con la Respondente, se proporcion ese u oportunidad de sigación.  y los conocimientos y claro y sin ambigüed	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia nan claves para s ser originales en razones últimas	inuación, se estudian los es normas al Empresarial y la su correcta implantación n el desarrollo y/o
Códig A1 A4 B2	Poseer aplicac Que los público Interpro Demos	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investi as estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo	on, certificación y acreión con relación a sus itaciones con la Respondimente, se proporcion ese u oportunidad de sigación.  y los conocimientos y claro y sin ambigüed oo	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia nan claves para s ser originales en razones últimas ades.	inuación, se estudian los es normas al Empresarial y la su correcta implantación a el desarrollo y/o s que las sustentan, a
Códig A1 A4 B2 B3	Poseer aplicac Que los público Interpro Demos enfoqu	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investiva es estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo retar y dominar destrezas asociados con ese campatera un entendimiento sistemático del campo de ques teóricos strar la habilidad de concebir, diseñar, implementa	on, certificación y acreión con relación a sus staciones con la Respondimente, se proporcion ase u oportunidad de sigación.  y los conocimientos y claro y sin ambigüed coo estudio derivado del estudio derivado del estudio con relación de sigación.	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia nan claves para s ser originales en razones últimas ades.	inuación, se estudian los es normas al Empresarial y la su correcta implantación a el desarrollo y/o s que las sustentan, a integración de distintos
Códig A1 A4	Poseer aplicac Que los público Interpro Demos enfoqu Demos intelect Aplicar	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investiva es estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo retar y dominar destrezas asociados con ese campatera un entendimiento sistemático del campo de ques teóricos strar la habilidad de concebir, diseñar, implementa	ión, certificación y acreión con relación a sus itaciones con la Respondente, se proporcior ese u oportunidad de sigación.  Iy los conocimientos y claro y sin ambigüed con estudio derivado del eser y adaptar un procese escolución de problem	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia nan claves para s ser originales en razones últimas ades. entendimiento e so sustancial cor nas en entornos i	inuación, se estudian los es normas al Empresarial y la su correcta implantación el desarrollo y/o so que las sustentan, a integración de distintos no la suficiente integridacionuevos o poco
A1 A4 B2 B3 B4 B5	Poseer aplicac Que los público Interpro Demos enfoqu Demos intelect Aplicar conocio	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investiva es estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo retar y dominar destrezas asociados con ese campatera un entendimiento sistemático del campo de cues teóricos  strar la habilidad de concebir, diseñar, implementa cual r los conocimientos adquiridos y su capacidad de la rolo conocimientos adquiridos y su capacidad de la conocimientos adquiridos y su capacidad de	on, certificación y acreión con relación a sus itaciones con la Respondente, se proporcion ese u oportunidad de sigación.  In y los conocimientos y claro y sin ambigüed estudio derivado del estudio derivado del estudio derivado del estudio de ry adaptar un proceses es o resolución de problem iplinares) relacionado	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia nan claves para s ser originales en razones últimas ades. entendimiento e so sustancial cor nas en entornos o s con su área de	inuación, se estudian los es normas al Empresarial y la su correcta implantación el desarrollo y/o so que las sustentan, a integración de distintos no la suficiente integridad nuevos o poco e estudio.
A1 A4 B2 B3 B4 B5	Poseer aplicac Que los público Interpro Demos enfoqu Demos intelect Aplicar conocio Integra	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investiva es estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo retar y dominar destrezas asociados con ese campastrar un entendimiento sistemático del campo de destrar la habilidad de concebir, diseñar, implementata la la conocimientos adquiridos y su capacidad de la cidos dentro de contextos más amplios (o multidiscar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de conocimientos y enfrentarse y enfrentarse y enfrentarse y enfrentarse y enfrentarse y enfrent	on, certificación y acreión con relación a sus itaciones con la Respondente, se proporcior dese u oportunidad de sigación.  y los conocimientos y claro y sin ambigüed de setudio derivado del en y adaptar un procesor y adaptar un procesor y claros y resolución de problem iplinares) relacionado e formular juicios a par	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia nan claves para s ser originales en razones últimas ades. entendimiento e so sustancial cor nas en entornos a s con su área de artir de una infor	inuación, se estudian los es normas al Empresarial y la su correcta implantación el desarrollo y/o se que las sustentan, a integración de distintos n la suficiente integridad nuevos o poco e estudio.
A1 A4 B2 B3 B4 B5	Poseer aplicac Que los público Interpro Demos enfoqu Demos intelect Aplicar conocio Integra incomp	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investiva es estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo retar y dominar destrezas asociados con ese campastrar un entendimiento sistemático del campo de cues teóricos strar la habilidad de concebir, diseñar, implementatual r los conocimientos adquiridos y su capacidad de idos dentro de contextos más amplios (o multidisciar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de pleta o limitada, incluya reflexiones sobre las resp	on, certificación y acreión con relación a sus itaciones con la Respondente, se proporcior dese u oportunidad de sigación.  y los conocimientos y claro y sin ambigüed de setudio derivado del en y adaptar un procesor y adaptar un procesor y claros y resolución de problem iplinares) relacionado e formular juicios a par	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia nan claves para s ser originales en razones últimas ades. entendimiento e so sustancial cor nas en entornos a s con su área de artir de una infor	inuación, se estudian los es normas al Empresarial y la su correcta implantación el desarrollo y/o se que las sustentan, a integración de distintos n la suficiente integridad nuevos o poco e estudio.
Eódig A1 A4 B2 B3 B4 B5	Poseer aplicac Que los público Interpri Demos enfoqu Demos intelect Aplicar conocio Integra incomp	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investiva es estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo retar y dominar destrezas asociados con ese campastrar un entendimiento sistemático del campo de cues teóricos strar la habilidad de concebir, diseñar, implementatual r los conocimientos adquiridos y su capacidad de idos dentro de contextos más amplios (o multidisciar conocimientos y enfrentarse a la complejidad dipleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responocimientos y juicios	on, certificación y acreión con relación a sus itaciones con la Respondente, se proporcion ese u oportunidad de sigación.  y los conocimientos y claro y sin ambigüed estudio derivado del estudio de problem iplinares) relacionado e formular juicios a para on sabilidades sociales	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia nan claves para s ser originales en razones últimas ades. entendimiento e so sustancial cor nas en entornos a s con su área de artir de una infor	inuación, se estudian lo es normas al Empresarial y la su correcta implantación el desarrollo y/o se que las sustentan, a integración de distintos n la suficiente integridad nuevos o poco e estudio.
A1  A4  B2  B3  B4  B5  B6	Poseer aplicac Que los público Interpri Demos enfoqu Demos intelect Aplicar conocid Integra incomp sus cor	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investios estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo retar y dominar destrezas asociados con ese campastrar un entendimiento sistemático del campo de cues teóricos strar la habilidad de concebir, diseñar, implementatival r los conocimientos adquiridos y su capacidad de idos dentro de contextos más amplios (o multidisciar conocimientos y enfrentarse a la complejidad dipleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responocimientos y juicios izar, planificar y desarrollar estrategias para lleval	on, certificación y acreión con relación a sus itaciones con la Respondente, se proporcior dese u oportunidad de sigación.  y los conocimientos y claro y sin ambigüedo estudio derivado del estrucción de problem iplinares) relacionado e formular juicios a paronsabilidades sociales ra cabo un trabajo	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia nan claves para s ser originales en razones últimas ades. entendimiento e so sustancial cor nas en entornos s s con su área de artir de una infor s y éticas vincula	inuación, se estudian lo es normas al Empresarial y la su correcta implantación el desarrollo y/o so que las sustentan, a integración de distintos n la suficiente integridad nuevos o poco e estudio.
A1  A4  B2  B3  B4  B5  B6	Poseer aplicac Que los público Interpri Demos enfoqu Demos intelect Aplicar conocid Integra incomp sus cor Organii	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investi es estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo retar y dominar destrezas asociados con ese campetar un entendimiento sistemático del campo de destrar un entendimiento sistemático del campo de destrar la habilidad de concebir, diseñar, implementa estrar la habilidad de concebir, diseñar, implementa dos dentro de contextos más amplios (o multidisco dar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de pleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responocimientos y juicios izar, planificar y desarrollar estrategias para llevalnicar sus conclusiones -y los conocimientos y razo	on, certificación y acreión con relación a sus itaciones con la Respondente, se proporcior dese u oportunidad de sigación.  y los conocimientos y claro y sin ambigüedo estudio derivado del estrucción de problem iplinares) relacionado e formular juicios a paronsabilidades sociales ra cabo un trabajo	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia nan claves para s ser originales en razones últimas ades. entendimiento e so sustancial cor nas en entornos s s con su área de artir de una infor s y éticas vincula	inuación, se estudian los es normas al Empresarial y la su correcta implantación el desarrollo y/o so que las sustentan, a integración de distintos n la suficiente integridad nuevos o poco e estudio.
Eódig A1 A4 B2 B3 B4 B5 B6	Poseer aplicac Que los público Interpro Demos enfoqu Demos intelect Aplicar conocic Integra incomp sus cor Organiz Comun especia	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investi es estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo retar y dominar destrezas asociados con ese campetar un entendimiento sistemático del campo de cues teóricos estrar la habilidad de concebir, diseñar, implementa dos destreciones de conceimientos adquiridos y su capacidad de la dos dentro de contextos más amplios (o multidisco der conocimientos y enfrentarse a la complejidad de pleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responocimientos y juicios izar, planificar y desarrollar estrategias para lleval nicar sus conclusiones -y los conocimientos y razo falizados de un modo claro y sin ambigüedades.	on, certificación y acreión con relación a sus itaciones con la Respondente, se proporcior dese u oportunidad de sigación.  y los conocimientos y claro y sin ambigüedo estudio derivado del estrucción de problem iplinares) relacionado e formular juicios a paronsabilidades sociales ra cabo un trabajo	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia nan claves para s ser originales en razones últimas ades. entendimiento e so sustancial cor nas en entornos s s con su área de artir de una infor s y éticas vincula	inuación, se estudian los es normas al Empresarial y la su correcta implantación el desarrollo y/o so que las sustentan, a integración de distintos n la suficiente integridad nuevos o poco e estudio.
Eódig A1 A4 B2 B3 B4 B5 B6 B8 B9 B10	Poseer aplicac Que los público Interpro Demos enfoqu Demos intelect Aplicar conocic Integra incomp sus cor Organiz Comun especia Trabaja	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investi es estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo retar y dominar destrezas asociados con ese campetar un entendimiento sistemático del campo de cues teóricos estrar la habilidad de concebir, diseñar, implementa dos destreciones de concemientos adquiridos y su capacidad de la dos dentro de contextos más amplios (o multidisco dar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de pleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responocimientos y juicios izar, planificar y desarrollar estrategias para lleval inicar sus conclusiones -y los conocimientos y razo falizados de un modo claro y sin ambigüedades. ar en equipo.	ión, certificación y acresión con relación a sus staciones con la Respondimente, se proporcion ase u oportunidad de sigación.  y los conocimientos y claro y sin ambigüedo estudio derivado del estudio de formular juicios a para cabo un trabajo nes últimas que las su estudio de su cabo un trabajo nes últimas que las su	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia nan claves para s ser originales en razones últimas ades. entendimiento e so sustancial cor nas en entornos s s con su área de artir de una infor s y éticas vincula	inuación, se estudian lo es normas al Empresarial y la su correcta implantación el desarrollo y/o so que las sustentan, a integración de distintos n la suficiente integridad nuevos o poco e estudio.
Eódig A1 A4 B2 B3 B4 B5 B6 B8 B9 B10 B11	Poseer aplicac Que los público Interpro Demos enfoqu Demos intelect Aplicar conocio Integra incomp sus cor Organiz Comun especia Aplicar Aplicar	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investiva es estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo retar y dominar destrezas asociados con ese campatera un entendimiento sistemático del campo de cues teóricos  strar la habilidad de concebir, diseñar, implementata dos conocimientos adquiridos y su capacidad de la dos dentro de contextos más amplios (o multidisco de conocimientos y enfrentarse a la complejidad de pleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responocimientos y juicios  izar, planificar y desarrollar estrategias para lleval nicar sus conclusiones -y los conocimientos y razo dalizados de un modo claro y sin ambigüedades. ar en equipo.  r los conocimientos a la resolución de problemas con	ión, certificación y acresión con relación a sus staciones con la Respondimente, se proporcion ase u oportunidad de sigación.  y los conocimientos y claro y sin ambigüedo estudio derivado del estudio de formular juicios a para cabo un trabajo nes últimas que las su estudio de su cabo un trabajo nes últimas que las su	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia nan claves para s ser originales en razones últimas ades. entendimiento e so sustancial cor nas en entornos s s con su área de artir de una infor s y éticas vincula	inuación, se estudian lo es normas al Empresarial y la su correcta implantación el desarrollo y/o so que las sustentan, a integración de distintos n la suficiente integridad nuevos o poco e estudio.
Eódig A1 A4 B2 B3 B4 B5 B6 B8 B9 B10 B11 B12	Poseer aplicac Que los público Interpro Demos enfoqu Demos intelect Aplicar conocio Integra incomp sus cor Organiz Comun especia Aplicar Adapta	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investiva es estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo retar y dominar destrezas asociados con ese campatera un entendimiento sistemático del campo de cues teóricos  strar la habilidad de concebir, diseñar, implementata dos destreciones de concepto d	on, certificación y acreión con relación a sus staciones con la Respondimente, se proporcior dese u oportunidad de sigación.  y los conocimientos y claro y sin ambigüed de setudio derivado del estudio de formular juicios a participado de formular juicios a participado de formular juicios a participado del estudio de formular juicios a participado d	editación. A cont correspondiente onsabilidad Socia nan claves para s ser originales en razones últimas ades. entendimiento e so sustancial cor nas en entornos e s con su área de artir de una infor s y éticas vincula	inuación, se estudian lo es normas al Empresarial y la su correcta implantación el desarrollo y/o se que las sustentan, a integración de distintos na la suficiente integridad nuevos o poco e estudio.  Imación que, siendo adas a la aplicación de discos especializados y no estudios especializados
Eódig A1 A4 B2 B3 B4 B5 B6 B8 B9 B10 B11 B12	Poseer aplicac Que los público Interpro Demos enfoqu Demos intelect Aplicar conocio Integra incomp sus cor Organiz Comun especia Trabaja Aplicar Adapta Integra	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investiva es estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo retar y dominar destrezas asociados con ese campatera un entendimiento sistemático del campo de destrar la habilidad de concebir, diseñar, implementa estrar la habilidad de concebir, diseñar, implementa dos dentro de contextos más amplios (o multidisco ar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de pleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responocimientos y juicios izar, planificar y desarrollar estrategias para lleval nicar sus conclusiones -y los conocimientos y razo falizados de un modo claro y sin ambigüedades. ar en equipo.  r los conocimientos a la resolución de problemas carse a nuevas situaciones ar e implementar los diferentes sistemas de gesticar e implementar los diferentes e implementar los diferentes e implementar los diferentes e implementar los diferentes e imple	on, certificación y acreión con relación a sus staciones con la Respondimente, se proporcior dese u oportunidad de sigación.  In y los conocimientos y claro y sin ambigüed de setudio derivado del estudio derivado de formular juicios a participante de formular j	editación. A conticorrespondiente onsabilidad Social nan claves para se ser originales en razones últimas ades.  entendimiento e so sustancial cor su área de artir de una infores y éticas vinculars y éticas vinculars.	inuación, se estudian lo es normas al Empresarial y la su correcta implantación el desarrollo y/o se que las sustentan, a integración de distintos na la suficiente integridad nuevos o poco e estudio.  Imación que, siendo adas a la aplicación de discos especializados y no medioambiente en el
B2 B3 B4 B5 B6 B8 B9 B10 B11 B12 C9	Poseer aplicac Que los público Interpro Demos enfoqu Demos intelect Aplicar conocio Integra incomp sus cor Organi: Comun especia Trabaja Aplicar Adapta Integra proceso	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investiva es estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo retar y dominar destrezas asociados con ese campatera un entendimiento sistemático del campo de destrar un entendimiento sistemático del campo de destrar la habilidad de concebir, diseñar, implementa estrar la habilidad de concebir, diseñar, implementa dos dentro de contextos más amplios (o multidisco ar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de pleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responocimientos y juicios izar, planificar y desarrollar estrategias para llevan inicar sus conclusiones -y los conocimientos y razo ializados de un modo claro y sin ambigüedades. ar en equipo.  r los conocimientos a la resolución de problemas da rese a nuevas situaciones ar e implementar los diferentes sistemas de gesticas de planificación estratégica de la empresa tenicas de condensas de condensas de condensas de condensas de planificación estratégica de la empresa tenicas de condensas d	ión, certificación y acreión con relación a sus itaciones con la Respondimente, se proporcior dese u oportunidad de sigación.  Iy los conocimientos y claro y sin ambigüed do estudio derivado del estudio derivado del estudio derivado del estudio derivado de formular juicios a participante de form	editación. A conticorrespondiente onsabilidad Social nan claves para se ser originales en razones últimas ades.  entendimiento e so sustancial cor las en entornos is con su área de artir de una infores y éticas vincular se públicas en entornos is y éticas vincular se públicas y entendimiento e las con su área de artir de una infores y éticas vincular se públicas y entendimiento e la consulta de la consulta d	inuación, se estudian lo es normas al Empresarial y la su correcta implantación el desarrollo y/o se que las sustentan, a integración de distintos nel a suficiente integridad nuevos o poco e estudio. Emación que, siendo adas a la aplicación de dicos especializados y no nedioambiente en el dad social corporativa.
Eódig A1  A4  B2  B3  B4  B5  B6  B8  B9  B10  B11  B12  C9	Poseer aplicace Que los público Interpro Demos enfoqu Demos intelect Aplicar conocio Integra incomp sus cor Organiz Comun especia Trabaja Aplicar Adapta Integra procesa	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investiva es estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo retar y dominar destrezas asociados con ese campatera un entendimiento sistemático del campo de destrar un entendimiento sistemático del campo de destrar la habilidad de concebir, diseñar, implementatual  r los conocimientos adquiridos y su capacidad de la dos dentro de contextos más amplios (o multidisco ar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de pleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responocimientos y juicios izar, planificar y desarrollar estrategias para llevanicar sus conclusiones -y los conocimientos y razo alizados de un modo claro y sin ambigüedades. ar en equipo.  r los conocimientos a la resolución de problemas carse a nuevas situaciones ar e implementar los diferentes sistemas de gesticas de planificación estratégica de la empresa tenica de resultados y conclusiones de los estudios, a	ión, certificación y acreión con relación a sus itaciones con la Respondimente, se proporcior dese u oportunidad de sigación.  y los conocimientos y claro y sin ambigüed do estudio derivado del estudio derivado del estudio derivado del estudio derivado de formular juicios a para cabo un trabajo nes últimas que las su concretos.	editación. A conticorrespondiente onsabilidad Social nan claves para se ser originales en razones últimas ades.  entendimiento e so sustancial cor las en entornos is con su área de artir de una infores y éticas vincular se públicas en entornos is y éticas vincular se públicas y entendimiento e las con su área de artir de una infores y éticas vincular se públicas y entendimiento e la consulta de la consulta d	inuación, se estudian los es normas al Empresarial y la su correcta implantación el desarrollo y/o se que las sustentan, a integración de distintos nel a suficiente integridad nuevos o poco e estudio. Imación que, siendo adas a la aplicación de dicos especializados y no medioambiente en el dad social corporativa.
Códig   A1	Poseer aplicace Que los público Interpro Demos enfoqu Demos intelect Aplicar conocio Integra incomp sus cor Organiz Comun especia Trabaja Aplicar Adapta Integra proceso Difusió relacio	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investiva es estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo retar y dominar destrezas asociados con ese campatera un entendimiento sistemático del campo de destrar un entendimiento sistemático del campo de destrar la habilidad de concebir, diseñar, implementatual  r los conocimientos adquiridos y su capacidad de la dos dentro de contextos más amplios (o multidiscar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de pleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responocimientos y juicios izar, planificar y desarrollar estrategias para llevanicar sus conclusiones -y los conocimientos y razo dalizados de un modo claro y sin ambigüedades. ar en equipo.  r los conocimientos a la resolución de problemas da rese a nuevas situaciones ar e implementar los diferentes sistemas de gesticas de planificación estratégica de la empresa tenica do de resultados y conclusiones de los estudios, a conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral	ión, certificación y acreión con relación a sus itaciones con la Respondimente, se proporcior dese u oportunidad de sigación.  Iy los conocimientos y claro y sin ambigüed de setudio derivado del estudio derivado del estudio derivado del estudio derivado de problem iplinares) relacionado e formular juicios a paronsabilidades sociales ra cabo un trabajo nes últimas que las suscencetos.  In normalizados de I+endo en consideración través de presentacion resa.	editación. A conticorrespondiente consabilidad Socia nan claves para se ser originales en razones últimas ades.  entendimiento e so sustancial cor las en entornos is con su área de artir de una infores y éticas vincula estentan- a público por la su responsabilidad y na su responsabilidad y estendimes orales y esconsabilidad y estendimes orales y esconsabilidad y esconsabilidad y estendimes orales y esconsabilidad y esconsabilid	inuación, se estudian lo es normas al Empresarial y la su correcta implantación e el desarrollo y/o se que las sustentan, a integración de distintos n la suficiente integridad nuevos o poco e estudio. Emación que, siendo adas a la aplicación de dicos especializados y no nedioambiente en el dad social corporativa. Eritas que aborden ideas en estudios en el dad social corporativa.
Códig   A1	Poseer aplicace Que los público Interpro Demos enfoqu Demos intelect Aplicar conocio Integra incomp sus cor Organiz Comun especia Trabaja Aplicar Adapta Integra proceso Difusió relacio Manejo	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investiva es estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo retar y dominar destrezas asociados con ese campatera un entendimiento sistemático del campo de destrar un entendimiento sistemático del campo de destrar la habilidad de concebir, diseñar, implementatual  r los conocimientos adquiridos y su capacidad de la dos dentro de contextos más amplios (o multidiscidar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de pleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responocimientos y juicios izar, planificar y desarrollar estrategias para lleval inicar sus conclusiones -y los conocimientos y razo dalizados de un modo claro y sin ambigüedades. La ren equipo.  r los conocimientos a la resolución de problemas da ren equipo.  r los conocimientos a la resolución de problemas da ren equipo.  r los conocimientos a la resolución de problemas da ren equipo.  r los conocimientos a la resolución de problemas da ren equipo.  r los conocimientos a la resolución de problemas da ren equipo.  r los conocimientos a la resolución de problemas da ren equipo.  r los conocimientos a la resolución de problemas da ren equipo.  r los conocimientos y conclusiones de los estudios, a condas con la RSC en la gestión integral de la empreso de de técnicas y herramientas informáticas y de ge	ión, certificación y acreión con relación a sus itaciones con la Respondimente, se proporcior dese u oportunidad de sigación.  Iy los conocimientos y claro y sin ambigüed de setudio derivado del estudio derivado del estudio derivado del estudio derivado de problem iplinares) relacionado e formular juicios a paronsabilidades sociales ra cabo un trabajo nes últimas que las suscencetos.  In normalizados de I+endo en consideración través de presentacion resa.	editación. A conticorrespondiente consabilidad Socia nan claves para se ser originales en razones últimas ades.  entendimiento e so sustancial cor las en entornos is con su área de artir de una infores y éticas vincula estentan- a público por la su responsabilidad y na su responsabilidad y estendimes orales y esconsabilidad y estendimes orales y esconsabilidad y esconsabilidad y estendimes orales y esconsabilidad y esconsabilid	inuación, se estudian los es normas al Empresarial y la su correcta implantación el desarrollo y/o se que las sustentan, a integración de distintos nel a suficiente integridad nuevos o poco e estudio. Emación que, siendo adas a la aplicación de dicos especializados y no nedioambiente en el dad social corporativa. Eritas que aborden ideas
Eódig A1 A4 B2 B3 B4 B5 B6 B8 B9 B10	Poseer aplicac Que los público Interpri Demos enfoqu Demos intelect Aplicar conocic Integra incomp sus cor Organii Comun especia Trabaja Aplicar Adapta Integra proceso Difusió relacion Manejo procesi	lugar, se exponen los conceptos de normalizació fundamentos de los diferentes sistemas de gest internacionales, prestando atención a sus conno mejora de la competitividad de la empresa. Fina y mantenimiento en el tiempo.  de Formación y Aprendizaje  r y comprender conocimientos que aporten una bación de ideas, a menudo en un contexto de investiva es estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, os especializados y no especializados de un modo retar y dominar destrezas asociados con ese campatera un entendimiento sistemático del campo de destrar un entendimiento sistemático del campo de destrar la habilidad de concebir, diseñar, implementatual  r los conocimientos adquiridos y su capacidad de la dos dentro de contextos más amplios (o multidiscar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de pleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responocimientos y juicios izar, planificar y desarrollar estrategias para llevanicar sus conclusiones -y los conocimientos y razo dalizados de un modo claro y sin ambigüedades. ar en equipo.  r los conocimientos a la resolución de problemas da rese a nuevas situaciones ar e implementar los diferentes sistemas de gesticas de planificación estratégica de la empresa tenica do de resultados y conclusiones de los estudios, a conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral de la empresa conadas con la RSC en la gestión integral	ión, certificación y acreión con relación a sus itaciones con la Respondimente, se proporcior dese u oportunidad de sigación.  Iy los conocimientos y claro y sin ambigüed de setudio derivado del estudio derivado del estudio derivado del estudio derivado de problem iplinares) relacionado e formular juicios a paronsabilidades sociales ra cabo un trabajo nes últimas que las suscencetos.  In normalizados de I+endo en consideración través de presentacion resa.	editación. A conticorrespondiente consabilidad Socia nan claves para se ser originales en razones últimas ades.  entendimiento e so sustancial cor las en entornos is con su área de artir de una infores y éticas vincula estentan- a público por la su responsabilidad y na su responsabilidad y estendimes orales y esconsabilidad y estendimes orales y esconsabilidad y esconsabilidad y estendimes orales y esconsabilidad y esconsabilid	inuación, se estudian lo es normas al Empresarial y la su correcta implantación e el desarrollo y/o se que las sustentan, a integración de distintos n la suficiente integridad nuevos o poco e estudio. Emación que, siendo adas a la aplicación de dicos especializados y no nedioambiente en el dad social corporativa. Eritas que aborden ideas en estudios en el dad social corporativa.

# Resultados previstos en la materia

Resultados previstos en la materia	Resultados de Formación y Aprendizaje
Conocer en qué consiste la normalización, la certificación y la acreditación, y saber distinguir entre dichos	
conceptos	A4
conceptos	B2
	B9
	B11
	C9
Conocer los fundamentos de la normativa ISO 9000 y de los sistemas de gestión de la calidad	A1
	A4
	B2
	B3
	B4
	B5
	B8
	B9
	B10
	B11
	B12
	C9
	D1
Conocer el uso de herramientas de mejora de la calidad de forma coherente con los conceptos básicos de	
los sistemas de gestión de la calidad según ISO 9000	A4
	B2
	B3
	B4
	B5
	B8
	B9
	B10
	B11
	B12
	C9
	D1
	D2
Conocer aspectos básicos de la legislación en materia medioambiental y de seguridad y salud en el	A1
trabajo	B2
	B3
	B5
	B6
	B9
	B11
	C9
	D4
Conocer los fundamentos de la normativa ISO 14000 y y de los sistemas de gestión medioambiental, así	A1
como del Reglamento EMAS	A4
come del riegiamento El mo	B2
	B3
	B4
	B5
	B6
	B8
	B9
	B10
	B11
	B12
	C9
	D1
	D4
	<u> Б</u> -т

Conocer los fundamentos de la norma ISO 45001 y de los sistemas de gestión de la seguridad y salud en	
el trabajo	A4
	B2
	В3
	B4
	B5
	B6
	B8
	В9
	B10
	B11
	B12
	C9
	D1
	D.4

Contenidos	
Tema	
1. Normalización, certificación y acreditación.	1.1. Normalización
	1.2. Certificación
	1.3. Acreditación
2. Modelos de gestión de la calidad: ISO 9000	2.1. La norma ISO 9001
	2.2. Diseño, desarrollo e implantación de un sistema de gestión de la
	calidad según ISO 9000
3. La gestión medioambiental	3.1. Introducción a la gestión medioambiental
	3.2. Legislación medioambiental
4. Modelos de gestión medioambiental: ISO	4.1. La norma ISO 14001
14000 y Reglamento EMAS	4.2. Diseño, desarrollo e implantación de un sistema de gestión
	medioambiental según ISO 14000
	4.3. El Reglamento EMAS
	4.4. Comparativa ISO 14000 vs EMAS
5. Modelos de gestión de la seguridad y salud en	5.1. La norma ISO 45001
el trabajo: ISO 45001	5.2. Diseño, desarrollo e implantación de un sistema de gestión de la
	seguridad y salud en el trabajo según ISO 45001
6. Modelos de gestión de la RSC: ISO 26000 y	6.1. La norma ISO 26000
otros referenciales	6.2. Otros referenciales de gestión de la RSC

Planificación			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Lección magistral	27.5	35.5	63
Prácticas con apoyo de las TIC	5	5	10
Estudio de casos	4	1	5
Examen de preguntas objetivas	1	8	9
Trabajo	0	38	38

<sup>\*</sup>Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodologías	
	Descripción
Lección magistral	Exposición por parte del profesor de los contenidos sobre la materia objeto de estudio, bases teóricas y/o directrices de un trabajo, ejercicio o proyecto a desarrollar por el estudiante.
Prácticas con apoyo de las TIC	Trabajo en el aula utilizando medios informáticos (esencialmente herramientas ofimáticas tipo Excel).
Estudio de casos	Análisis de un hecho, problema o suceso real con la finalidad de conocerlo, interpretarlo, resolverlo, generar hipótesis, contrastar datos, reflexionar, completar conocimientos, diagnosticarlo y entrenarse en procedimientos alternativos de solución.

Atención personalizad	a
Metodologías	Descripción
Lección magistral	Exposición por parte del profesor de los contenidos sobre la materia objeto de estudio, bases teóricas y/o directrices de un trabajo, ejercicio o proyecto a desarrollar por el estudiante.
Estudio de casos	Análisis de un hecho, problema o suceso real con la finalidad de conocerlo, interpretarlo, resolverlo, generar hipótesis, contrastar datos, reflexionar, completar conocimientos, diagnosticarlo y entrenarse en procedimientos alternativos de solución.

Prácticas con apoyo de las	
TIC	tipo Excel).
	- 11/
Pruebas	Descripción

	Descripción	Calificació	n	Resultados de Formación y Aprendizaje			
Examen de preguntas objetivas	s Pruebas que evalúan el conocimiento que incluyen preguntas con diferentes alternativas de respuesta, o cuestiones de respuesta corta.	30	A1	B2 B3 B4 B5 B6 B9 B11	C9	D4	
Trabajo	Se evaluará un conjunto de trabajos realizados por los alumnos.	70	A1 A4	. B2	C9	D1 D2 D4	

### Otros comentarios sobre la Evaluación

El MAIE sigue un sistema de evaluación continua. Los alumnos/as podrán superar la materia por evaluación continua presentando y superando los trabajos encomendados por el profesor (4 trabajos, que suman el 70% de la calificación, a razón de un 17,5% cada uno) y superando un examen de preguntas objetivas (30% de la calificación) que se hará en la última hora de clase de la materia.

Aquellos alumnos/as que no cumplan alguna de estas condiciones o no consigan el 50% de la calificación en la evaluación continua, tendrán que acudir a la convocatoria oficial. En las convocatorias oficiales se exigirá un examen que evaluará tanto los conocimientos teóricos cómo prácticos de la materia, por lo que incluirá cuestiones teóricas y ejercicios o casos prácticos.

Con independencia de la convocatoria (ordinaria o segunda oportunidad), alternativamente al sistema de evaluación continua, el alumno/a podrá optar a ser evaluado/a con un examen final que supondrá el 100% de la calificación

Las fechas y horarios de las pruebas de evaluación de las diferentes convocatorias son las especificadas en el calendario de pruebas de evaluación aprobado por la Comisión Académica del Máster para el curso académico correspondiente. No obstante, el calendario puede ser modificado a lo largo del curso por algún imprevisto. Las fechas de estos exámenes se podrá consultar en el Calendario Docente del MAiE (Disponible en MooVi en el Espacio Común y en la web del MAiE: (http://maiersc.webs.uvigo.es/).

Observación: Cualquier evidencia de trabajos o pruebas plagiados o copiados supondrá una calificación de suspenso en las dos convocatorias.

### Fuentes de información

# Bibliografía Básica

CAMISÓN, C.; CRUZ, S.; GONZÁLEZ, T., **Gestión de la Calidad: conceptos, enfoques, modelos y sistemas**, Pearson-Prentice Hall, Madrid,

SEOÁNEZ CALVO, M. y ANGULO AGUADO, I., Manual de Gestión Medioambiental de la Empresa: Sistemas de Gestión Medioambiental, Auditorías Medioambientales, Evaluaciones de Impacto Ambiental., Díaz de Santos, Madrid.

CUADERNOS IMPIVA, Aspectos medioambientales. Identificación y evaluación, AENOR/IMPIVA, Valencia,

GONZÁLEZ GAYA, C.; DOMINGO NAVAS, R.; SEBASTIÁN PÉREZ, M.A., Técnicas de mejora de la calidad, UNED, Madrid,

HAYES, B.E., **Cómo medir la satisfacción del cliente. Desarrollo y utilización de cuestionarios**, Ediciones Gestión 2000, S.A., Barcelona,

ISO, UNE-EN ISO 9001:2015, UNE (AENOR),

ISO, **UNE-EN ISO 14001:2015**, UNE (AENOR),

ISO, ISO 45001:2018, UNE (AENOR),

Bibliografía Complementaria

CUATRECASAS, L., Gestión Integral de la Calidad. Implantación, Control y Certificación, Gestión 2000, Barcelona,

BELLAICHE, M., Después de la certificación ISO 9001, AENOR Ediciones, Madrid,

DEMING, W.E., **Calidad, productividad y competitividad. La salida de la crisis**, Ediciones Díaz de Santos, S.A., Madrid, GRYNA, F.M.; CHUA, R.C.H.; DEFEO, J.A., **Método Juran. Análisis y Planeación de la calidad**, McGraw-Hill, México D.F.,

IHOBE, Indicadores Medioambientales para la Empresa, IHOBE, País Vasco,

ISHIKAWA, K., Introducción al Control de Calidad, DÍAZ DE SANTOS, 1994

JONQUIÈRES, M., Manual de auditoría de los sistemas de gestión, AENOR Ediciones, Madrid,

JURAN, J.M.; BLANTON, A., Manual de Calidad, McGraw-Hill, México D.F.,

www.aenor.es,

www.iso.ch,

http://www.cmati.xunta.es/,

http://ec.europa.eu/environment/emas/index en.htm,

www.enac.es,

http://www.insht.es,

UNE (AENOR),

CONFEDERACIÓN CANARIA DE EMPRESARIOS, **Manual de Prevención de Riesgos Laborales. 660 Preguntas y Respuestas sobre la Prevención**, Confederación Canaria de Empresarios, CEOE,

ISO, UNE-ISO 26000:2012, UNE (AENOR),

### Recomendaciones

### Asignaturas que se recomienda cursar simultáneamente

Gestión de la Calidad Total/V03M134V01201

# Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

Gestión de la Calidad Total/V03M134V01201